

Signature and Name of Invigilator

## PAPER-I

1. (Signature) \_\_\_\_\_

(Name) \_\_\_\_\_

2. (Signature) \_\_\_\_\_

(Name) \_\_\_\_\_

**D 0 0 1 4**

OMR Sheet No. : .....  
(To be filled by the Candidate)

Roll No. 

--	--	--	--	--	--	--	--

(In figures as per admission card)

Roll No. \_\_\_\_\_  
(In words)

Time : 1 ¼ hours]

Test Booklet Code **W**

[Maximum Marks : 100

Number of Pages in this Booklet : 24

Number of Questions in this Booklet : 60

### Instructions for the Candidates

- Write your roll number in the space provided on the top of this page.
- This paper consists of sixty (60) multiple-choice type of questions, out of which the candidate would be required to answer any fifty (50) questions. In the event of the candidate attempting more than fifty questions, the first fifty questions attempted by the Candidate would be evaluated.
- At the commencement of examination, the question booklet will be given to you. In the first 5 minutes, you are requested to open the booklet and compulsorily examine it as below :
  - To have access to the Question Booklet, tear off the paper seal / polythene bag on the booklet. Do not accept a booklet without sticker-seal / without polythene bag and do not accept an open booklet.
  - Tally the number of pages and number of questions in the booklet with the information printed on the cover page. Faulty booklets due to pages/questions missing or duplicate or not in serial order or any other discrepancy should be got replaced immediately by a correct booklet from the invigilator within the period of 5 minutes. Afterwards, neither the Question Booklet will be replaced nor any extra time will be given.**
  - After this verification is over, the Test Booklet Code should be entered in the OMR Sheet and the OMR Sheet Number should be entered on this Test Booklet.
- Each item has four alternative responses marked (A), (B), (C) and (D). You have to darken the circle as indicated below on the correct response against each item.

**Example :** (A) (B) (C) (D)  
where (C) is the correct response.
- Your responses to the items are to be indicated in the **OMR Sheet given inside this Booklet, which is common for Paper I and Paper II.** If you mark at any place other than in the circle in the OMR Sheet, it will not be evaluated.
- Read instructions given inside carefully.
- Rough Work is to be done in the end of this booklet.
- If you write your Name, Roll Number, Phone Number or put any mark on any part of the OMR Sheet, except for the space allotted for the relevant entries, which may disclose your identity, or use abusive language or employ any other unfair means such as change of response by scratching or using white fluid, you will render yourself liable to disqualification.
- You have to return the original OMR Sheet to the invigilators at the end of the examination compulsorily and must not carry it with you outside the Examination Hall. You are however, allowed to carry original question booklet and duplicate copy of OMR Sheet on conclusion of examination.
- Use only **Blue/Black Ball point pen.**
- Use of any calculator or log table etc., is prohibited.
- There is no negative marks for incorrect answers.
- In case of any discrepancy in the English and Hindi versions, English version will be taken as final.

### परीक्षार्थियों के लिए निर्देश

- इस पृष्ठ के ऊपर नियत स्थान पर अपना रोल नम्बर लिखिए।
- इस प्रश्न-पत्र में साठ (60) बहुविकल्पीय प्रश्न हैं, जिनमें से उम्मीदवार को किसी भी पचास (50) प्रश्न का उत्तर देना होगा। उम्मीदवार द्वारा पचास से अधिक प्रश्नों का उत्तर देने पर उम्मीदवार द्वारा दिये गये प्रथम पचास प्रश्नों का मूल्यांकन किया जायेगा।
- परीक्षा प्रारम्भ होने पर, प्रश्न-पुस्तिका आपको दे दी जायेगी। पहले पाँच मिनट आपको प्रश्न-पुस्तिका खोलने तथा उसकी निम्नलिखित जाँच के लिए दिये जायेंगे, जिसकी जाँच आपको अवश्य करनी है :
  - प्रश्न-पुस्तिका खोलने के लिए पुस्तिका पर लगी कागज की सील / पोलिथीन बैग को फाड़ लें। खुली हुई या बिना स्टीकर-सील / बिना पोलिथीन बैग की पुस्तिका स्वीकार न करें।
  - कवर पृष्ठ पर छपे निर्देशानुसार प्रश्न-पुस्तिका के पृष्ठ तथा प्रश्नों की संख्या को अच्छी तरह चेक कर लें कि ये पूरे हैं। दोषपूर्ण पुस्तिका जिनमें पृष्ठ/प्रश्न कम हों या दुबारा आ गये हों या सीरियल में न हों अर्थात् किसी भी प्रकार की त्रुटिपूर्ण पुस्तिका स्वीकार न करें तथा उसी समय उसे लौटाकर उसके स्थान पर दूसरी सही प्रश्न-पुस्तिका ले लें। इसके लिए आपको पाँच मिनट दिये जायेंगे। उसके बाद न तो आपकी प्रश्न-पुस्तिका वापस ली जायेगी और न ही आपको अतिरिक्त समय दिया जायेगा।**
  - इस जाँच के बाद प्रश्न-पुस्तिका का कोड OMR पत्रक पर अंकित करें और OMR पत्रक की क्रम संख्या इस प्रश्न-पुस्तिका पर अंकित कर दें।
- प्रत्येक प्रश्न के लिए चार उत्तर विकल्प (A), (B), (C) तथा (D) दिये गये हैं। आपको सही उत्तर के वृत्त को पेन से भरकर काला करना है जैसा कि नीचे दिखाया गया है।

**उदाहरण :** (A) (B) (C) (D) जबकि (C) सही उत्तर है।
- प्रश्न-पत्र I और प्रश्न-पत्र II के लिए एक ही OMR पत्रक है जो इस प्रश्न पुस्तिका के अन्दर दिया गया है।** प्रश्नों के उत्तर केवल OMR पत्रक पर ही अंकित करने हैं। यदि आप OMR पत्रक पर दिये गये वृत्त के अलावा किसी अन्य स्थान पर उत्तर चिह्नानंकित करते हैं, तो उसका मूल्यांकन नहीं होगा।
- अन्दर दिये गये निर्देशों को ध्यानपूर्वक पढ़ें।
- कच्चा काम (Rough Work) इस पुस्तिका के अन्तिम पृष्ठ पर करें।
- यदि आप OMR पत्रक पर नियत स्थान के अलावा अपना नाम, रोल नम्बर, फोन नम्बर या कोई भी ऐसा चिह्न जिससे आपकी पहचान हो सके, अंकित करते हैं अथवा अभद्र भाषा का प्रयोग करते हैं, या कोई अन्य अनुचित साधन का प्रयोग करते हैं, जैसे कि अंकित किये गये उत्तर को मिटाना या सफेद स्याही से बदलना तो परीक्षा के लिये अयोग्य घोषित किये जा सकते हैं।
- आपको परीक्षा समाप्त होने पर मूल OMR पत्रक निरीक्षक महोदय को लौटाना आवश्यक है और परीक्षा समाप्ति के बाद उसे अपने साथ परीक्षा भवन से बाहर न लेकर जायें। हालाँकि आप परीक्षा समाप्ति पर मूल प्रश्न-पुस्तिका तथा OMR पत्रक की डुप्लीकेट प्रति अपने साथ ले जा सकते हैं।
- केवल नीले/काले बाल प्वाइंट पेन का ही इस्तेमाल करें।**
- किसी भी प्रकार का संगणक (कैलकुलेटर) या लाग टेबल आदि का प्रयोग वर्जित है।**
- गलत उत्तरों के लिए कोई नकारात्मक अंक नहीं हैं।
- यदि अंग्रेजी या हिंदी विवरण में कोई विसंगति हो, तो अंग्रेजी विवरण अंतिम माना जाएगा।

W-00



P.T.O.

## Paper – I

- Note :**
- This paper contains **Sixty (60)** multiple choice questions, each question carrying **two (2)** marks.
  - Candidate is expected to answer any **Fifty (50)** questions.
  - In case more than **Fifty (50)** questions are attempted, only the first **Fifty (50)** questions will be evaluated.

1. The term 'Yellow Journalism' refers to
  - (A) sensational news about terrorism and violence
  - (B) sensationalism and exaggeration to attract readers / viewers.
  - (C) sensational news about arts and culture
  - (D) sensational news prints in yellow paper.
  
2. In the classroom, the teacher sends the message either as words or images. The students are really
  - (A) Encoders
  - (B) Decoders
  - (C) Agitators
  - (D) Propagators
  
3. Media is known as
  - (A) First Estate
  - (B) Second Estate
  - (C) Third Estate
  - (D) Fourth Estate
  
4. The mode of communication that involves a single source transmitting information to a large number of receivers simultaneously, is called
  - (A) Group Communication
  - (B) Mass Communication
  - (C) Intrapersonal Communication
  - (D) Interpersonal Communication
  
5. A smart classroom is a teaching space which has
  - (i) Smart portion with a touch panel control system.
  - (ii) PC/Laptop connection and DVD/VCR player.
  - (iii) Document camera and specialized software
  - (iv) Projector and screenSelect the correct answer from the codes given below :
  - (A) (i) and (ii) only
  - (B) (ii) and (iv) only
  - (C) (i), (ii) and (iii) only
  - (D) (i), (ii), (iii) and (iv)

## प्रश्नपत्र – I

- नोट : • इस प्रश्नपत्र में साठ (60) बहुविकल्पीय प्रश्न हैं । प्रत्येक प्रश्न के दो (2) अंक हैं ।  
• अभ्यर्थी को कोई भी पचास (50) प्रश्नों के उत्तर देने हैं ।  
• यदि पचास (50) से अधिक प्रश्नों के उत्तर दिये तो प्रथम पचास (50) प्रश्न ही जाँचे जायेंगे ।

1. 'पीत-पत्रकारिता' पद का संबंध है  
(A) आतंकवाद और हिंसा के विषय में सनसनीखेज समाचार ।  
(B) पाठकों/दर्शकों को आकर्षित करने के लिए सनसनीपरकता और अतिशयोक्ति ।  
(C) कला और संस्कृति के सनसनीखेज समाचार ।  
(D) पीले कागजों पर छपे सनसनीखेज समाचार ।
2. शिक्षक कक्षा में एक संदेश शब्दों या चित्रों में भेजता है । विद्यार्थी वास्तव में हैं  
(A) एनकोडर्स (B) डिकोडर्स  
(C) एजिटेटर्स (D) प्रोपेगेटर्स
3. मीडिया जाना जाता है  
(A) प्रथम सत्ता वर्ग (B) द्वितीय सत्ता वर्ग  
(C) तृतीय सत्ता वर्ग (D) चतुर्थ सत्ता वर्ग
4. संचार का वह साधन जो बहुत सारे आदाताओं को एक स्रोत से एक साथ सूचना प्रसारित करता है, कहलाता है  
(A) समूह सम्प्रेषण  
(B) जन संचार  
(C) अन्तःवैयक्तिक संचार  
(D) अन्तर्वैयक्तिक संचार
5. एक स्मार्ट कक्षा शिक्षण का वह स्थल है जिसमें  
(i) स्पर्श पैनल कंट्रोल सिस्टम के साथ स्मार्ट पोर्शन हो ।  
(ii) पी सी / लैपटॉप कनेक्शन और डी वी डी / वी सी आर प्लेयर हो ।  
(iii) डाक्यूमेंट कैमरा और स्पेशलाइज्ड सॉफ्टवेयर हो ।  
(iv) प्रोजेक्टर और स्क्रीन हो ।  
नीचे दिए गए कोडों से सही उत्तर का चयन कीजिए :  
(A) (i) और (ii) केवल  
(B) (ii) और (iv) केवल  
(C) (i), (ii) और (iii) केवल  
(D) (i), (ii), (iii) और (iv)

6. Digital Empowerment means
- (i) Universal digit literacy
  - (ii) Universal access to all digital resources.
  - (iii) Collaborative digital platform for participative governance.
  - (iv) Probability of all entitlements for individuals through cloud.
- Choose the correct answer from the codes given below :
- (A) (i) and (ii) only
  - (B) (ii) and (iii) only
  - (C) (i), (ii) and (iii) only
  - (D) (i), (ii), (iii) and (iv)
7. The next term in the series :  
2, 7, 28, 63, 126, \_\_\_\_\_  
is
- (A) 215
  - (B) 245
  - (C) 276
  - (D) 296
8. The next term in the series :  
AB, ED, IH, NM, \_\_\_\_\_  
is
- (A) TS
  - (B) ST
  - (C) TU
  - (D) SU
9. If STREAMERS is coded as UVTGALDQR, then KNOWLEDGE will be coded as
- (A) MQPYLCDFD
  - (B) MPQYLDCFD
  - (C) PMYQLDFCD
  - (D) YMQPLDDFC
10. A is brother of B. B is the brother of C. C is the husband of D. E is the father of A. D is related to E as
- (A) Daughter
  - (B) Daughter-in-law
  - (C) Sister-in-law
  - (D) Sister
11. Two numbers are in the ratio 3 : 5. If 9 is subtracted from the numbers, the ratio becomes 12 : 23. The numbers are
- (A) 30, 50
  - (B) 36, 60
  - (C) 33, 55
  - (D) 42, 70
12. The mean of the ages of father and his son is 27 years. After 18 years, father will be twice as old as his son. Their present ages are
- (A) 42, 12
  - (B) 40, 14
  - (C) 30, 24
  - (D) 36, 18

6. डिज़िटल सशक्तिकरण का आशय है
- सार्वभौमिक डिज़िट साक्षरता ।
  - सभी डिज़िटल स्रोतों तक सार्वभौमिक पहुँच ।
  - सहभागिताशासन के लिए सहभागी डिज़िटल प्लेटफॉर्म ।
  - क्लाउड के माध्यम से सभी व्यक्तियों की संभावित पात्रता ।
- नीचे दिए गए कूट से सही उत्तर का चयन कीजिए :
- (A) (i) और (ii) केवल (B) (ii) और (iii) केवल  
(C) (i), (ii) और (iii) केवल (D) (i), (ii), (iii) और (iv)
7. इस श्रृंखला में अगला पद है  
2, 7, 28, 63, 126, \_\_\_\_\_
- (A) 215 (B) 245  
(C) 276 (D) 296
8. इस श्रृंखला में अगला पद है  
AB, ED, IH, NM, \_\_\_\_\_
- (A) TS (B) ST  
(C) TU (D) SU
9. अगर STREAMERS का कूट UVTGALDQR है, तो KNOWLEDGE का कूट होगा
- (A) MQPYLCDFD (B) MPQYLDCFD  
(C) PMYQLDFCD (D) YMQPLDDFC
10. A, B का भाई है । B, C का भाई है । C, D का पति है । E, A का पिता है । D का E से संबंध होगा
- (A) बेटी (B) पुत्रवधू  
(C) भाभी (D) बहन
11. दो संख्याएँ 3 : 5 के अनुपात में हैं । अगर 9 को उन संख्याओं में से घटा दिया जाए, तो अनुपात 12 : 23 होगा, संख्याएँ हैं
- (A) 30, 50 (B) 36, 60  
(C) 33, 55 (D) 42, 70
12. पिता और उसके पुत्र की आयु का मध्यमान 27 वर्ष है । 18 साल बाद पिता अपने पुत्र की आयु से दोगुना होगा । उनकी वर्तमान आयु है
- (A) 42, 12 (B) 40, 14  
(C) 30, 24 (D) 36, 18

Read the following passage carefully and answer questions **13** to **17** :

The literary distaste for politics, however, seems to be focused not so much on the largely murky practice of politics in itself as a subject of literary representation but rather more on how it is often depicted in literature, i.e., on the very politics of such representation. A political novel often turns out to be not merely a novel about politics but a novel with a politics of its own, for it seeks not merely to show us how things are but has fairly definite ideas about how things should be, and precisely what one should think and do in order to make things move in that desired direction. In short, it seeks to convert and enlist the reader to a particular cause or ideology; it often is (in an only too familiar phrase) not literature but propaganda. This is said to violate the very spirit of literature which is to broaden our understanding of the world and the range of our sympathies rather than to narrow them down through partisan commitment. As John Keats said, 'We hate poetry that has a palpable design upon us'.

Another reason why politics does not seem amenable to the highest kind of literary representation seems to arise from the fact that politics by its very nature is constituted of ideas and ideologies. If political situations do not lend themselves to happy literary treatment, political ideas present perhaps an even greater problem in this regard. Literature, it is argued, is about human experiences rather than about intellectual abstractions; it deals in what is called the 'felt reality' of human flesh and blood, and in sap and savour (*rasa*) rather than in arid and lifeless ideas. In an extensive discussion of the matter in her book *Ideas and the Novel*, the American novelist Mary McCarthy observed that 'ideas are still today felt to be unsightly in the novel' though that was not so in 'former days', i.e., in the 18<sup>th</sup> and 19<sup>th</sup> centuries. Her formulation of the precise nature of the incompatibility between ideas on the one hand and the novel on the other betrays perhaps a divided conscience in the matter and a sense of dilemma shared by many writers and readers : 'An idea cannot have loose ends, but a novel, I almost think, needs them. Nevertheless, there is enough in common for the novelists to feel... the attraction of ideas while taking up arms against them – most often with weapons of mockery.'

- 13.** According to the passage, a political novel often turns out to be a
- (A) Literary distaste for politics                      (B) Literary representation of politics  
(C) Novel with its own politics                      (D) Depiction of murky practice of politics
- 14.** A political novel reveals
- (A) Reality of the things                      (B) Writer's perception  
(C) Particular ideology of the readers                      (D) The spirit of literature
- 15.** The constructs of politics by its nature is
- (A) Prevalent political situation                      (B) Ideas and Ideologies  
(C) Political propaganda                      (D) Understanding of human nature
- 16.** Literature deals with
- (A) Human experiences in politics                      (B) Intellectual abstractions  
(C) Dry and empty ideas                      (D) Felt reality of human life
- 17.** The observation of the novelist, Mary McCarthy reveals
- (A) unseen felt ideas of today in the novel  
(B) dichotomy of conscience on political ideas and novels  
(C) compatibility between idea and novel  
(D) endless ideas and novels

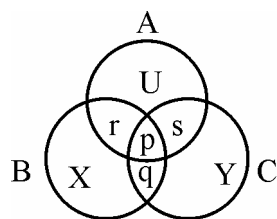
निम्नलिखित गद्यांश को ध्यान से पढ़िए और प्रश्न संख्या 13 से 17 तक के उत्तर दीजिए :

राजनीति में साहित्यिक अरुचि के संबंध में ऐसा प्रतीत होता है कि वह साहित्यिक प्रस्तुति के विषय के रूप में काफी हद तक राजनीति के अस्पष्ट व्यवहार पर अधिक ध्यान केन्द्रित नहीं करता है लेकिन इस बात पर ध्यान केंद्रित करता है कि इसे साहित्य में प्रायः कैसे चित्रित किया जाता है अर्थात् ऐसी प्रस्तुति की राजनीति क्या है । राजनीतिक उपन्यास अधिकांशतः केवल राजनीति के बारे में एक उपन्यास नहीं होता है अपितु उसकी अपनी राजनीति होती है । इसलिए वह हमें केवल यह नहीं बताता है कि चीजें कैसी हैं अपितु इनसे संबंधित विचारों को स्पष्ट रूप से निश्चित सोच प्रदान करता है कि चीजें कैसी होनी चाहिए और यह बताता है कि किसी को सही-सही ऐसा सोचना और करना चाहिए कि चीजें वांछित दिशा में अग्रसर हों, संक्षेप में वह पाठकों को कारण या विचारधारा विशेष में बदलना या सूचीबद्ध करना चाहता है । यह प्रायः साहित्य नहीं होता है (यह केवल अत्यधिक परिचित पदबंध है) लेकिन एक प्रचार होता है । इससे साहित्यिक भावना का अतिक्रमण ही होता है, जिससे हम विश्व को भली-भाँति समझते हैं और हमारी सहानुभूतियों का प्रभाव-क्षेत्र व्यापक होता है एवं हमारी सोच और सहानुभूति को कट्टर प्रतिबद्धता से संकीर्ण न करे जैसा कि जॉन कीट्स ने कहा है – “हमें ऐसे काव्य से घृणा होती है, जो हम पर लाद दिया जाता है ।”

दूसरा कारण कि क्यों राजनीति उच्च प्रकार की साहित्यिक प्रस्तुति के प्रति अनुकूल आचरण नहीं करती है, यह है कि राजनीति अपने स्वभाव से ही विचार और विचारधारा से निर्मित होती है । यदि राजनीतिक स्थिति अपने को उपयुक्त साहित्यिक सम्मान नहीं दे पाती है तो इस संबंध में राजनीतिक विचार और भी गंभीर समस्या पैदा करते हैं । साहित्य के संबंध में यह तर्क दिया जाता है कि यह बौद्धिक अमूर्त विचारों की बजाय मानव अनुभवों के बारे में होता है । यह मानव जाति की “महसूस की गई वास्तविकता” पर विचार करता है और नीरस तथा निर्जीव विचारों की बजाय ओजपूर्ण और स्वादपूर्ण (रस) से संबंधित होता है । अमरीका की उपन्यासकार मेरी मकर्थी ने अपनी पुस्तक “आइडिया और नॉवल” में इस विषय पर की गई व्यापक चर्चा में कहा है कि “उपन्यास में व्यक्त विचारों के बारे में आज भी यह महसूस किया जाता है कि वे अनाकर्षक होते हैं ।” हालाँकि ऐसा “पहले” अर्थात् 18वीं और 19वीं सदी में नहीं था । एक ओर विचार और दूसरी ओर उपन्यास के बीच असंगति के स्पष्ट स्वरूप का उनका निरूपण संभवतः इस मामले में विभाजित सोच का संकेत है और एक ऐसी दुविधा है जो कई लेखकों और पाठकों के बीच है : “विचार सशक्त होते हैं लेकिन मैं प्रायः सोचती हूँ कि उपन्यास में उसकी आवश्यकता होती है । इसके बावजूद उपन्यासकारों के लिए यह महसूस करना काफी सामान्य है .....” विचारों विरुद्ध शस्त्र उठाते समय विचारों के प्रति आकर्षण अनुभव करना वह भी उपहास के हथियारों के साथ ।

13. इस गद्यांश के अनुसार एक राजनीतिक उपन्यास प्रायः निम्नलिखित में से क्या बन जाता है ?
- (A) राजनीति के लिए साहित्यिक अरुचि (B) राजनीति की साहित्यिक प्रस्तुति  
(C) अपनी ही राजनीति वाला उपन्यास (D) राजनीति की अस्पष्ट परिपाटी का चित्रण
14. एक राजनीतिक उपन्यास से निम्नलिखित में से किसका पता चलता है ?
- (A) चीजों की वास्तविकता (B) लेखक का बोध  
(C) पाठकों की विचारधारा विशेष (D) साहित्य की भावना
15. अपने स्वभाव से राजनीति का ढाँचा होता है
- (A) प्रचलित राजनीतिक स्थिति (B) विचार और विचारधाराएँ  
(C) राजनीतिक प्रचार (D) मानव स्वभाव की समझ
16. साहित्य में निम्नलिखित में से किस पर चर्चा की जाती है ?
- (A) राजनीति में मानव अनुभव (B) बौद्धिक अमूर्त विचार  
(C) शुष्क और रिक्त विचार (D) मानव जीवन की महसूस की गई वास्तविकता
17. उपन्यासकार मेरी मकर्थी की टिप्पणियों से निम्नलिखित में से किसका पता चलता है ?
- (A) उपन्यास में आज के अनदेखे महसूस किए गए विचार  
(B) राजनीतिक विचारों और उपन्यासों पर अंतश्चेता का द्विविभाजन  
(C) विचारों और उपन्यास के बीच असंगति  
(D) अनंत विचार और उपन्यास

18. When in a group of propositions, one proposition is claimed to follow from the others, that group of propositions is called  
 (A) An argument (B) A valid argument  
 (C) An explanation (D) An invalid argument
19. Namita and Samita are brilliant and studious. Anita and Karabi are obedient and irregular. Babita and Namita are irregular but brilliant. Samita and Kabita are regular and obedient. Who among them is/are brilliant, obedient, regular and studious ?  
 (A) Samita alone (B) Namita and Samita  
 (C) Kabita alone (D) Anita alone
20. Warrior is related to sword, carpenter is related to saw, farmer is related to plough. In the same way, the author is related to  
 (A) Book (B) Fame  
 (C) Reader (D) Pen
21. Given below is a diagram of three circles A, B and C over-lapping each other. The circle A represents the class of honest people, the circle B represents the class of sincere people and circle C represents the class of politicians. p, q, r, s, U, X, Y represent different regions. Select the code that represents the region indicating the class of honest politicians who are not sincere.

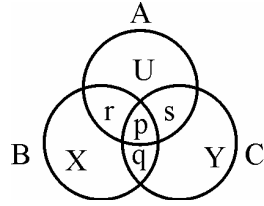


**Codes :**

- (A) X (B) q  
 (C) p (D) s
22. "A man ought no more to value himself for being wiser than a woman if he owes his advantage to a better education, than he ought to boast of his courage for beating a man when his hands were tied."  
 The above passage is an instance of  
 (A) Deductive argument (B) Hypothetical argument  
 (C) Analogical argument (D) Factual argument
23. By which of the following proposition, the proposition 'wise men are hardly afraid of death' is contradicted ?  
 (A) Some wise men are afraid of death.  
 (B) All wise men are afraid of death.  
 (C) No wise men is afraid of death.  
 (D) Some wise men are not afraid of death.



18. जब प्रस्तावों के समूह से एक प्रस्ताव दूसरे प्रस्तावों से व्युत्पादित कहा जाए, तो प्रस्तावों का यह समूह कहलाएगा  
 (A) एक दलील (B) एक वैध दलील  
 (C) एक स्पष्टीकरण (D) एक अवैध दलील
19. नमिता और समिता दोनों मेधावी और परिश्रमी हैं। अनिता और कराबी आज्ञाकारी और अनियमित हैं। बबीता और नमिता अनियमित हैं परन्तु मेधावी हैं। समिता और कबिता नियमित और आज्ञाकारी हैं। इनमें से कौन मेधावी, आज्ञाकारी, नियमित और परिश्रमी है/हैं ?  
 (A) केवल समिता (B) नमिता और समिता  
 (C) केवल कबिता (D) केवल अनिता
20. योद्धा का संबंध तलवार से है, बढई का संबंध आरी से है, किसान का संबंध हल से है। इसी तरह से लेखक का संबंध है  
 (A) पुस्तक से (B) कीर्ति से  
 (C) पाठक से (D) कलम से
21. नीचे एक आरेख दिया गया है जिसमें तीन वृत्त A, B और C एक दूसरे को अतिव्याप्त कर रहे हैं। वृत्त A ईमानदार लोगों के वर्ग का प्रतिनिधित्व करता है, वृत्त B निष्ठावान लोगों के वर्ग का प्रतिनिधित्व करता है और वृत्त C राजनेताओं के वर्ग का प्रतिनिधित्व कर रहा है। p, q, r, s, U, X, Y अलग-अलग क्षेत्रों का प्रतिनिधित्व करते हैं। उस कूट का चयन कीजिए जो उस क्षेत्र को दिखाते हैं जिसमें ईमानदार राजनेताओं का वर्ग है, जो निष्ठावान नहीं हैं।



कूट :

- (A) X (B) q  
 (C) p (D) s
22. “बेहतर शिक्षा का लाभ उठाकर किसी आदमी का अपने को स्त्री से अधिक बुद्धिमान मानना इसी प्रकार है जैसे कि एक हाथ बँधे हुये व्यक्ति को पीटकर किसी आदमी द्वारा अपने साहस की शेखी बघारना।”  
 उपर्युक्त अनुच्छेद किसका उदाहरण है ?  
 (A) निगमन तर्क (B) काल्पनिक तर्क  
 (C) सादृश्यमूलक तर्क (D) तथ्यात्मक तर्क
23. ‘बुद्धिमान व्यक्ति शायद ही मृत्यु से भयभीत होता है’ प्रस्ताव निम्नलिखित में से किसका विरोधाभासी है ?  
 (A) कुछ बुद्धिमान व्यक्ति मृत्यु से भयभीत होते हैं।  
 (B) सभी बुद्धिमान व्यक्ति मृत्यु से भयभीत होते हैं।  
 (C) कोई भी बुद्धिमान व्यक्ति मृत्यु से भयभीत नहीं होता।  
 (D) कुछ बुद्धिमान व्यक्ति मृत्यु से भयभीत नहीं होते।

For a country CO<sub>2</sub> emissions (million metric tons) from various sectors are given in the following table. Answer the questions (24 to 29) based on the data given :

CO <sub>2</sub> emissions (million metric tons)					
Sector \ Year	Power	Industry	Commercial	Agriculture	Domestic
2005	500	200	150	80	100
2006	600	300	200	90	110
2007	650	320	250	100	120
2008	700	400	300	150	150
2009	800	450	320	200	180

24. What is the percentage (%) growth of CO<sub>2</sub> emissions from power sector during 2005 to 2009 ?  
 (A) 60 (B) 50  
 (C) 40 (D) 80
25. Which sector has recorded maximum growth in CO<sub>2</sub> emissions during 2005 to 2009 ?  
 (A) Power (B) Industry  
 (C) Commercial (D) Agriculture
26. By what percentage (%), the total emissions of CO<sub>2</sub> have increased from 2005 to 2009 ?  
 (A) ~89.32% (B) ~57.62%  
 (C) ~40.32% (D) ~113.12%
27. What is the average annual growth rate of CO<sub>2</sub> emissions in power sector ?  
 (A) ~12.57% (B) ~16.87%  
 (C) ~30.81% (D) ~50.25%
28. What is the percentage contribution of power sector to total CO<sub>2</sub> emissions in the year 2008 ?  
 (A) ~30.82% (B) ~41.18%  
 (C) ~51.38% (D) ~60.25%
29. In which year, the contribution (%) of industry to total sectoral CO<sub>2</sub> emissions was minimum ?  
 (A) 2005 (B) 2006  
 (C) 2007 (D) 2009

विभिन्न क्षेत्रों से किसी देश के कार्बन डाइऑक्साइड (CO<sub>2</sub>) उत्सर्जन (मिलियन मीटरी टन) निम्नलिखित तालिका में दिए गए हैं। दिए गए डाटा के आधार पर प्रश्नों (24 से 29 तक) का उत्तर दीजिए।

CO <sub>2</sub> उत्सर्जन (मिलियन मीटरी टन)					
क्षेत्र \ वर्ष	विद्युत	उद्योग	वाणिज्यिक	कृषि	घरेलू
2005	500	200	150	80	100
2006	600	300	200	90	110
2007	650	320	250	100	120
2008	700	400	300	150	150
2009	800	450	320	200	180

24. वर्ष 2005 से 2009 के दौरान विद्युत क्षेत्र से CO<sub>2</sub> उत्सर्जन की प्रतिशतता वृद्धि (प्रतिशत) क्या है ?  
 (A) 60 (B) 50  
 (C) 40 (D) 80
25. वर्ष 2005 से 2009 के दौरान CO<sub>2</sub> उत्सर्जन में किस क्षेत्र में अधिकतम वृद्धि दर्ज की गई है ?  
 (A) विद्युत (B) उद्योग  
 (C) वाणिज्यिक (D) कृषि
26. वर्ष 2005 से 2009 में CO<sub>2</sub> का कुल उत्सर्जन किस प्रतिशतता (प्रतिशत) तक बढ़ा है ?  
 (A) ~ 89.32 प्रतिशत (B) ~ 57.62 प्रतिशत  
 (C) ~ 40.32 प्रतिशत (D) ~ 113.12 प्रतिशत
27. विद्युत क्षेत्र में CO<sub>2</sub> उत्सर्जन की औसत वार्षिक वृद्धि दर क्या है ?  
 (A) ~ 12.57 प्रतिशत (B) ~ 16.87 प्रतिशत  
 (C) ~ 30.81 प्रतिशत (D) ~ 50.25 प्रतिशत
28. वर्ष 2008 में कुल CO<sub>2</sub> उत्सर्जन में विद्युत क्षेत्र का प्रतिशतता योगदान क्या है ?  
 (A) ~ 30.82 प्रतिशत (B) ~ 41.18 प्रतिशत  
 (C) ~ 51.38 प्रतिशत (D) ~ 60.25 प्रतिशत
29. कुल क्षेत्र संबंधी CO<sub>2</sub> उत्सर्जन में उद्योग का योगदान (प्रतिशत) किस वर्ष में न्यूनतम था ?  
 (A) 2005 (B) 2006  
 (C) 2007 (D) 2009

30. Symbols A-F are used in which one of the following ?
- (A) Binary number system
  - (B) Decimal number system
  - (C) Hexadecimal number system
  - (D) Octal number system
31. Which one of the following is not a search engine ?
- (A) Google
  - (B) Chrome
  - (C) Yahoo
  - (D) Bing
32. CSS stands for
- (A) Cascading Style Sheets
  - (B) Collecting Style Sheets
  - (C) Comparative Style Sheets
  - (D) Comprehensive Style Sheets
33. MOOC stands for
- (A) Media Online Open Course
  - (B) Massachusetts Open Online Course
  - (C) Massive Open Online Course
  - (D) Myrind Open Online Course
34. Binary equivalent of decimal number 35 is
- (A) 100011
  - (B) 110001
  - (C) 110101
  - (D) 101011
35. gif, jpg, bmp, png are used as extensions for files which store
- (A) audio data
  - (B) image data
  - (C) video data
  - (D) text data

30. A-F तक के प्रतीकों को निम्नलिखित में से किसमें प्रयोग किया गया है ?
- (A) द्विआधारी अंक प्रणाली (B) दशमलव अंक प्रणाली  
(C) षडदशमलव अंक प्रणाली (D) अष्टभुजा अंक प्रणाली
31. निम्नलिखित में से कौन सा सर्च इंजन नहीं है ?
- (A) गूगल (B) क्रोम  
(C) याहू (D) बींग
32. CSS का सम्पूर्ण रूप है
- (A) Cascading Style Sheets  
(B) Collecting Style Sheets  
(C) Comparative Style Sheets  
(D) Comprehensive Style Sheets
33. MOOC का पूर्ण रूप है
- (A) Media Online Open Course  
(B) Massachusetts Open Online Course  
(C) Massive Open Online Course  
(D) Myrind Open Online Course
34. दशमलव अंक 35 का द्विआधारी समतुल्य है
- (A) 100011 (B) 110001  
(C) 110101 (D) 101011
35. gif, jpg, bmp, png का प्रयोग फाइल्स के विस्तार के रूप में किया जाता है, जो भंडारण करती हैं
- (A) ऑडियो डाटा (B) इमेज डाटा  
(C) वीडियो डाटा (D) टैक्स्ट डाटा

36. Which of the anthropogenic activity accounts for more than  $\frac{2}{3}$ rd of global water consumption ?
- (A) Agriculture  
 (B) Hydropower generation  
 (C) Industry  
 (D) Domestic and Municipal usage
37. One of the anthropogenic sources of gaseous pollutants chlorofluorocarbons (CFCs) in air is
- (A) Cement industry  
 (B) Fertiliser industry  
 (C) Foam industry  
 (D) Pesticide industry
38. In terms of total CO<sub>2</sub> emissions from a country, identify the correct sequence :
- (A) U.S.A. > China > India > Russia  
 (B) China > U.S.A. > India > Russia  
 (C) China > U.S.A. > Russia > India  
 (D) U.S.A. > China > Russia > India

39. Match List – I and List – II and identify the correct code :

**List – I**

**List – II**

- |                         |                               |
|-------------------------|-------------------------------|
| a. World Health Day     | i. 16 <sup>th</sup> September |
| b. World Population Day | ii. 1 <sup>st</sup> December  |
| c. World Ozone Day      | iii. 11 <sup>th</sup> July    |
| d. World AIDS Day       | iv. 7 <sup>th</sup> April     |

**Codes :**

- |     |     |     |     |    |
|-----|-----|-----|-----|----|
|     | a   | b   | c   | d  |
| (A) | i   | ii  | iii | iv |
| (B) | iv  | iii | i   | ii |
| (C) | ii  | iii | iv  | i  |
| (D) | iii | iv  | ii  | i  |

36. निम्नलिखित में से कौन सी मानवोत्पत्ति संबंधी गतिविधि दो तिहाई  $\left(\frac{2}{3}\right)$  से अधिक वैश्विक जल-उपभोग के लिए उत्तरदायी है ?
- (A) कृषि  
(B) जल से बिजली उत्पादन  
(C) उद्योग  
(D) घरेलू और नगरपालिका द्वारा उपभोग
37. मानव उत्पत्ति संबंधी स्रोतों में से कौन सा गैसीय प्रदूषक तत्व क्लोरोफ्लोरो कार्बन्स (CFCs) वायु में है ?
- (A) सीमेंट उद्योग  
(B) उर्वरक उद्योग  
(C) फोम उद्योग  
(D) कीटनाशी उद्योग
38. किसी देश से कुल CO<sub>2</sub> के उत्सर्जन के संदर्भ में सही क्रम को पहचानिए :
- (A) यू.एस.ए. > चीन > भारत > रूस  
(B) चीन > यू.एस.ए. > भारत > रूस  
(C) चीन > यू.एस.ए. > रूस > भारत  
(D) यू.एस.ए. > चीन > रूस > भारत
39. सूची-I को सूची-II से सुमेलित करें और सही कूट की पहचान करिए :

**सूची - I**

**सूची - II**

- |                         |               |
|-------------------------|---------------|
| a. विश्व स्वास्थ्य दिवस | i. 16 सितम्बर |
| b. विश्व जनसंख्या दिवस  | ii. 1 दिसम्बर |
| c. विश्व ओज़ोन दिवस     | iii. 11 जुलाई |
| d. विश्व एड्स दिवस      | iv. 7 अप्रैल  |

**कूट :**

- |     |     |     |     |    |
|-----|-----|-----|-----|----|
|     | a   | b   | c   | d  |
| (A) | i   | ii  | iii | iv |
| (B) | iv  | iii | i   | ii |
| (C) | ii  | iii | iv  | i  |
| (D) | iii | iv  | ii  | i  |

40. The cyclone 'Hudhud' hit the coast of which State ?
- (A) Andhra Pradesh (B) Karnataka  
(C) Kerala (D) Gujarat
41. Which of the following is not a renewable natural resource ?
- (A) Clean air (B) Fresh water  
(C) Fertile soil (D) Salt
42. The maximum number of fake institutions / universities as identified by the UGC in the year 2014 are in the State / Union territory of
- (A) Bihar (B) Uttar Pradesh  
(C) Tamil Nadu (D) Delhi
43. Which of the following institutions are empowered to confer or grant degrees under the UGC Act, 1956 ?
1. A university established by an Act of Parliament.
  2. A university established by an Act of Legislature.
  3. A university / institution established by a linguistic minority.
  4. An institution which is a deemed to be university.
- Select the correct answer from the codes given below :
- (A) 1 and 2 (B) 1, 2 and 3  
(C) 1, 2 and 4 (D) 1, 2, 3 and 4
44. Which of the following are the tools of good governance ?
1. Social Audit
  2. Separation of Powers
  3. Citizen's Charter
  4. Right to Information
- Select the correct answer from the codes given below :
- (A) 1, 3 and 4 (B) 2, 3 and 4  
(C) 1 and 4 (D) 1, 2, 3 and 4



40. चक्रवात 'हुदहुद' किस राज्य के तट से टकराया ?

- (A) आंध्र प्रदेश (B) कर्नाटक  
(C) केरल (D) गुजरात

41. निम्नलिखित में से कौन सा नवीकरणीय प्राकृतिक स्रोत नहीं है ?

- (A) स्वच्छ वायु (B) ताज़ा पानी  
(C) उर्वर मिट्टी (D) नमक

42. विश्वविद्यालय अनुदान आयोग द्वारा वर्ष 2014 में अभिनिर्धारित जाली संस्थाओं/विश्वविद्यालयों की अधिकतम संख्या निम्नलिखित में से किस राज्य/संघ राज्यक्षेत्र में है ?

- (A) बिहार (B) उत्तर प्रदेश  
(C) तमिलनाडु (D) दिल्ली

43. निम्नलिखित में से कौन सी संस्थाएँ विश्वविद्यालय अनुदान आयोग अधिनियम, 1956 के अधीन डिग्री देने या प्रदान करने के लिए सक्षम हैं ?

1. संसद के अधिनियम द्वारा स्थापित विश्वविद्यालय
2. विधान-मंडल के अधिनियम द्वारा स्थापित विश्वविद्यालय
3. भाषायी अल्पसंख्यकों द्वारा स्थापित विश्वविद्यालय/संस्था
4. विश्वविद्यालय समझी जाने वाली संस्था

नीचे दिए कूटों से सही उत्तर का चयन कीजिए :

- (A) 1 और 2 (B) 1, 2 और 3  
(C) 1, 2 और 4 (D) 1, 2, 3 और 4

44. निम्नलिखित में से कौन सुशासन के साधन हैं ?

1. सामाजिक लेखापरीक्षा
2. शक्तियों का विभाजन
3. नागरिक चार्टर
4. सूचना का अधिकार

नीचे दिए कूटों से सही उत्तर का चयन कीजिए :

- (A) 1, 3 और 4 (B) 2, 3 और 4  
(C) 1 और 4 (D) 1, 2, 3 और 4

**45.** Which of the following powers, the President has in relation to Lok Sabha ?

1. Summoning
2. Adjournment – sine die
3. Prorogation
4. Dissolution

Select the correct answer from the codes given below :

- (A) 1 and 4
- (B) 1, 2 and 3
- (C) 1, 3 and 4
- (D) 1, 2, 3 and 4

**46.** The interval between two sessions of parliament must not exceed

- (A) 3 months
- (B) 6 months
- (C) 4 months
- (D) 100 days

**47.** Right to Privacy as a Fundamental Right is implied in

- (A) Right to Freedom
- (B) Right to Life and Personal Liberty
- (C) Right to Equality
- (D) Right against Exploitation

**48.** Which of the following organizations deals with ‘capacity building program’ on Educational Planning ?

- (A) NCERT
- (B) UGC
- (C) NAAC
- (D) NUEPA

45. लोक सभा के संबंध में राष्ट्रपतिजी को निम्नलिखित में से कौन सी शक्ति प्राप्त है ?

1. बैठक बुलाना
2. अनिश्चित काल के लिए स्थगित करना
3. सत्रावसान
4. भंग करना

नीचे दिए कूटों से सही उत्तर का चयन कीजिए :

- (A) 1 और 4  
(B) 1, 2 और 3  
(C) 1, 3 और 4  
(D) 1, 2, 3 और 4

46. संसद के दो सत्रों के बीच का अंतराल निम्नलिखित में से किससे अधिक नहीं होना चाहिए ?

- (A) 3 माह (B) 6 माह  
(C) 4 माह (D) 100 दिन

47. मौलिक अधिकार के रूप में निजता का अधिकार निम्नलिखित में से किसमें अंतर्निहित है ?

- (A) स्वतंत्रता का अधिकार  
(B) जीवन और व्यक्तिगत स्वतंत्रता का अधिकार  
(C) समानता का अधिकार  
(D) शोषण के विरुद्ध अधिकार

48. निम्नलिखित में से कौन सा संगठन शैक्षणिक योजना में 'क्षमता निर्माण कार्यक्रम' से सम्बन्ध रखता है ?

- (A) एन.सी.ई.आर.टी.  
(B) यू.जी.सी.  
(C) एन.ए.ए.सी.  
(D) एन.यू.ई.पी.ए.

49. "Education is the manifestation of perfection already in man" was stated by
- (A) M.K. Gandhi (B) R.N. Tagore  
(C) Swami Vivekanand (D) Sri Aurobindo
50. Which of the following is not a prescribed level of teaching ?
- (A) Memory (B) Understanding  
(C) Reflective (D) Differentiation
51. Maximum participation of students during teaching is possible through
- (A) Lecture method (B) Demonstration method  
(C) Inductive method (D) Textbook method
52. Diagnostic evaluation ascertains
- (A) Students performance at the beginning of instructions.  
(B) Learning progress and failures during instructions.  
(C) Degree of achievement of instructions at the end.  
(D) Causes and remedies of persistent learning problems during instructions.
53. Instructional aids are used by the teacher to
- (A) glorify the class (B) attract the students  
(C) clarify the concepts (D) ensure discipline
54. Attitude of the teacher that affects teaching pertains to
- (A) Affective domain (B) Cognitive domain  
(C) Connative domain (D) Psychomotor domain

49. “शिक्षा मनुष्य में पहले से विराजमान पूर्णता का आविर्भाव है” \_\_\_\_\_ के द्वारा कहा गया है ।
- (A) महात्मा गाँधी (B) रविन्द्रनाथ टैगोर  
(C) स्वामी विवेकानंद (D) श्री अरविंदो
50. निम्नलिखित में से कौन सा शिक्षण का पूर्वनिर्धारित स्तर नहीं है ?
- (A) स्मरण (B) बोध  
(C) परावर्तित (D) विभेदीकरण
51. शिक्षण के दौरान विद्यार्थियों की अधिकतम सहभागिता किसके द्वारा संभव है ?
- (A) व्याख्यान पद्धति (B) निदर्शन पद्धति  
(C) आगमनात्मक पद्धति (D) पाठ्यपुस्तक पद्धति
52. नैदानिक मूल्यांकन अभिनिश्चित करता है
- (A) अनुदेशों के प्रारंभ में विद्यार्थियों का कार्य-निष्पादन  
(B) अनुदेशों के दौरान अधिगम की प्रगति और विफलता  
(C) अनुदेशों के अंत में उपलब्धि की स्थिति  
(D) अनुदेशों के दौरान अधिगम की सतत समस्याओं के कारण और निदान
53. अध्यापक द्वारा अनुदेशात्मक सहायक सामग्री का उपयोग
- (A) कक्षा को गरिमा प्रदान करने के लिए (B) विद्यार्थियों को आकर्षित करने के लिए  
(C) संकल्पनाओं की स्पष्टता के लिए (D) अनुशासन की सुनिश्चितता के लिए
54. शिक्षक की अभिवृत्ति जिसका उसके शिक्षण पर प्रभाव पड़ता है, का संबंध है
- (A) भावात्मक क्षेत्र से (B) ज्ञानात्मक क्षेत्र से  
(C) सहजातात्मक क्षेत्र से (D) मनश्चालक क्षेत्र से

55. When planning to do as social research, it is better to
- (A) approach the topic with an open mind
  - (B) do a pilot study before getting stuck into it
  - (C) be familiar with literature on the topic
  - (D) forget about theory because this is a very practical
56. When academicians are called to deliver lecture or presentation to an audience on certain topics or a set of topics of educational nature, it is called
- (A) Training Program
  - (B) Seminar
  - (C) Workshop
  - (D) Symposium
57. The core elements of a dissertation are
- (A) Introduction; Data Collection; Data Analysis; Conclusions and Recommendations
  - (B) Executive Summary; Literature review; Data gathered; Conclusions; Bibliography
  - (C) Research Plan; Research Data; Analysis; References
  - (D) Introduction; Literature Review; Research Methodology; Results; Discussion and Conclusion
58. What is a Research Design ?
- (A) A way of conducting research that is not grounded in theory.
  - (B) The choice between using qualitative or quantitative methods.
  - (C) The style in which you present your research findings e.g. a graph.
  - (D) A framework for every stage of the collection and analysis of data.
59. 'Sampling Cases' means
- (A) Sampling using a sampling frame
  - (B) Identifying people who are suitable for research
  - (C) Literally the researcher's brief case
  - (D) Sampling of people, newspapers, television programmes etc.
60. The frequency distribution of a research data which is symmetrical in shape similar to a normal distribution but center peak is much higher, is
- (A) Skewed
  - (B) Mesokurtic
  - (C) Leptokurtic
  - (D) Platykurtic

55. जब सामाजिक शोध की योजना बनाई जाए तो बेहतर होगा
- (A) खुले दिमाग से विषय के बारे में सोचना ।  
 (B) उसमें पूरी तरह डूबने से पहले मार्गदर्शी अध्ययन करना ।  
 (C) विषय से जुड़े साहित्य से परिचित होना ।  
 (D) सैद्धांतिकता को भूलना चाहिये क्योंकि यह एक व्यावहारिक व्याख्या है ।
56. जब शिक्षाविदों को व्याख्यान देने अथवा कुछ विशिष्ट शिक्षा संबंधी प्रकरणों पर अपनी प्रस्तुति देने के लिए बुलाया जाता है, तो यह कहलाता है
- (A) प्रशिक्षण कार्यक्रम (B) सेमिनार  
 (C) कार्यशाला (D) सिम्पोज़ियम
57. शोध निबंध के अनिवार्य तत्त्व हैं
- (A) प्रस्तावना; आँकड़ा-संग्रह; आँकड़ा-विश्लेषण; निष्कर्ष और अनुशंसा  
 (B) कार्यकारी सारांश; साहित्य पुनर्वीक्षण; आँकड़ा संग्रहण; निष्कर्ष; ग्रंथसूची  
 (C) शोध-योजना; शोध-आँकड़ा; विश्लेषण; संदर्भ  
 (D) प्रस्तावना; साहित्य पुनर्वीक्षण; शोध-प्रणालियाँ; परिणाम; चर्चा और निष्कर्ष
58. शोध डिजाइन क्या है ?
- (A) शोध संचालन का एक तरीका जो सिद्धान्त पर आधारित न हो ।  
 (B) गुणात्मक या परिमाणात्मक पद्धतियों के उपयोग के मध्य विकल्प ।  
 (C) वह शैली जिसमें आप अपनी शोध खोजों को प्रस्तुत करना चाहें जैसे ग्राफ ।  
 (D) आँकड़ों के संकलन और विश्लेषण के प्रत्येक स्तर के लिए एक ढाँचा बनाना ।
59. 'सैम्पलिंग केसेस' का आशय है
- (A) सैम्पलिंग में सैम्पलिंग ढाँचे का प्रयोग ।  
 (B) शोध के लिए उपयुक्त लोगों की पहचान ।  
 (C) शब्दशः शोधार्थी का ब्रीफकेस ।  
 (D) लोग, समाचार-पत्र, टेलीविज़न कार्यक्रम इत्यादि की सैम्पलिंग ।
60. शोध-आँकड़ों का आवृत्ति वितरण जो आकार में सममित है और सामान्य वितरण के समान है परन्तु उसका केन्द्रीय शिखर ज्यादा ऊँचा हो, कहलाता है
- (A) विषम (B) मध्यककुदी  
 (C) तुंगककुदी (D) चिपिटककुदी

## Space For Rough Work



## PAPER-II MANAGEMENT

### Signature and Name of Invigilator

1. (Signature) \_\_\_\_\_

(Name) \_\_\_\_\_

2. (Signature) \_\_\_\_\_

(Name) \_\_\_\_\_

**D 1714**

Time : 1 ¼ hours]

OMR Sheet No. : .....

(To be filled by the Candidate)

Roll No. 

--	--	--	--	--	--	--	--

(In figures as per admission card)

Roll No. \_\_\_\_\_

(In words)

[Maximum Marks : 100

Number of Pages in this Booklet : 24

Number of Questions in this Booklet : 50

### Instructions for the Candidates

1. Write your roll number in the space provided on the top of this page.
2. This paper consists of fifty multiple-choice type of questions.
3. At the commencement of examination, the question booklet will be given to you. In the first 5 minutes, you are requested to open the booklet and compulsorily examine it as below :
  - (i) To have access to the Question Booklet, tear off the paper seal on the edge of this cover page. Do not accept a booklet without sticker-seal and do not accept an open booklet.
  - (ii) **Tally the number of pages and number of questions in the booklet with the information printed on the cover page. Faulty booklets due to pages/questions missing or duplicate or not in serial order or any other discrepancy should be got replaced immediately by a correct booklet from the invigilator within the period of 5 minutes. Afterwards, neither the Question Booklet will be replaced nor any extra time will be given.**
  - (iii) After this verification is over, the OMR Sheet Number should be entered on this Test Booklet.
4. Each item has four alternative responses marked (A), (B), (C) and (D). You have to darken the circle as indicated below on the correct response against each item.  
**Example :** (A) (B) (C) (D)  
where (C) is the correct response.
5. Your responses to the items are to be indicated in the **OMR Sheet given inside the Paper I Booklet only**. If you mark at any place other than in the circle in the OMR Sheet, it will not be evaluated.
6. Read instructions given inside carefully.
7. Rough Work is to be done in the end of this booklet.
8. If you write your Name, Roll Number, Phone Number or put any mark on any part of the OMR Sheet, except for the space allotted for the relevant entries, which may disclose your identity, or use abusive language or employ any other unfair means such as change of response by scratching or using white fluid, you will render yourself liable to disqualification.
9. You have to return the test question booklet and Original OMR Sheet to the invigilators at the end of the examination compulsorily and must not carry it with you outside the Examination Hall. You are, however, allowed to carry original question booklet and duplicate copy of OMR Sheet on conclusion of examination.
10. Use only Blue/Black Ball point pen.
11. Use of any calculator or log table etc., is prohibited.
12. There is no negative marks for incorrect answers.
13. In case of any discrepancy in the English and Hindi versions, English version will be taken as final.

### परीक्षार्थियों के लिए निर्देश

1. इस पृष्ठ के ऊपर नियत स्थान पर अपना रोल नम्बर लिखिए ।
2. इस प्रश्न-पत्र में पचास बहुविकल्पीय प्रश्न हैं ।
3. परीक्षा प्रारम्भ होने पर, प्रश्न-पुस्तिका आपको दे दी जायेगी । पहले पाँच मिनट आपको प्रश्न-पुस्तिका खोलने तथा उसकी निम्नलिखित जाँच के लिए दिये जायेंगे, जिसकी जाँच आपको अवश्य करनी है :
  - (i) प्रश्न-पुस्तिका खोलने के लिए उसके कवर पेज पर लगी कागज की सील को फाड़ लें । खुली हुई या बिना स्टीकर-सील की पुस्तिका स्वीकार न करें ।
  - (ii) कवर पृष्ठ पर छपे निर्देशानुसार प्रश्न-पुस्तिका के पृष्ठ तथा प्रश्नों की संख्या को अच्छी तरह चैक कर लें कि ये पूरे हैं । दोषपूर्ण पुस्तिका जिनमें पृष्ठ/प्रश्न कम हों या दुबारा आ गये हों या सीरियल में न हों अर्थात् किसी भी प्रकार की त्रुटिपूर्ण पुस्तिका स्वीकार न करें तथा उसी समय उसे लौटाकर उसके स्थान पर दूसरी सही प्रश्न-पुस्तिका ले लें । इसके लिए आपको पाँच मिनट दिये जायेंगे । उसके बाद न तो आपकी प्रश्न-पुस्तिका वापस ली जायेगी और न ही आपको अतिरिक्त समय दिया जायेगा ।
  - (iii) इस जाँच के बाद OMR पत्रक की क्रम संख्या इस प्रश्न-पुस्तिका पर अंकित कर दें ।
4. प्रत्येक प्रश्न के लिए चार उत्तर विकल्प (A), (B), (C) तथा (D) दिये गये हैं । आपको सही उत्तर के वृत्त को पेन से भरकर काला करना है जैसा कि नीचे दिखाया गया है ।  
**उदाहरण :** (A) (B) (C) (D)  
जबकि (C) सही उत्तर है ।
5. प्रश्नों के उत्तर केवल प्रश्न पत्र I के अन्दर दिये गये OMR पत्रक पर ही अंकित करने हैं । यदि आप OMR पत्रक पर दिये गये वृत्त के अलावा किसी अन्य स्थान पर उत्तर चिह्नानंकित करते हैं, तो उसका मूल्यांकन नहीं होगा ।
6. अन्दर दिये गये निर्देशों को ध्यानपूर्वक पढ़ें ।
7. कच्चा काम (Rough Work) इस पुस्तिका के अन्तिम पृष्ठ पर करें ।
8. यदि आप OMR पत्रक पर नियत स्थान के अलावा अपना नाम, रोल नम्बर, फोन नम्बर या कोई भी ऐसा चिह्न जिससे आपकी पहचान हो सके, अंकित करते हैं अथवा अभद्र भाषा का प्रयोग करते हैं, या कोई अन्य अनुचित साधन का प्रयोग करते हैं, जैसे कि अंकित किये गये उत्तर को मिटाना या सफेद स्याही से बदलना तो परीक्षा के लिये अयोग्य घोषित किये जा सकते हैं ।
9. आपको परीक्षा समाप्त होने पर प्रश्न-पुस्तिका एवं मूल OMR पत्रक निरीक्षक महोदय को लौटाना आवश्यक है और परीक्षा समाप्ति के बाद उसे अपने साथ परीक्षा भवन से बाहर न लेकर जायें । हालाँकि आप परीक्षा समाप्ति पर मूल प्रश्न-पुस्तिका तथा OMR पत्रक की डुप्लीकेट प्रति अपने साथ ले जा सकते हैं ।
10. केवल नीले/काले बाल प्वाइंट पेन का ही इस्तेमाल करें ।
11. किसी भी प्रकार का संगणक (कैलकुलेटर) या लाग टेबल आदि का प्रयोग वर्जित है ।
12. गलत उत्तरों के लिए कोई नकारात्मक अंक नहीं हैं ।
13. यदि अंग्रेजी या हिंदी विवरण में कोई विसंगति हो, तो अंग्रेजी विवरण अंतिम माना जाएगा ।



## MANAGEMENT

### Paper – II

**Note :** This paper contains **fifty (50)** objective type questions of **two (2)** marks each. **All** questions are compulsory.

1. In the market-oriented system, for the allocation of resources which one of the following is the most appropriate conveyor of information ?  
(A) Finance Ministry (B) Central Bank  
(C) Market Price (D) Advertisement Expenditure
2. A company supplies 20 units of a particular product per month, at a price of ₹ 10 per unit. If price elasticity of supply is 5, how many units would the company supply at a price of ₹ 15 ?  
(A) 50 (B) 70  
(C) 40 (D) 5
3. Which characteristic is not likely to be a part of perfect competition ?  
(A) Absence of interdependence (B) Deadweight loss is non-existent  
(C) Strong rivalry (D) Absence of advertisement
4. Match the items given in List – I and List – II by considering which of the following are macroeconomic issues and which are microeconomic ones :

#### List – I

#### List – II

- |   |                   |
|---|-------------------|
| a. The level of government revenue          | i. Microeconomic  |
| b. The rate of inflation                    | ii. Macroeconomic |
| c. The price of T.V. set                    |                   |
| d. The amount saved last year by households |                   |

**Codes :**

- |     | a  | b  | c  | d  |
|-----|----|----|----|----|
| (A) | ii | i  | i  | ii |
| (B) | ii | i  | ii | i  |
| (C) | i  | ii | ii | ii |
| (D) | ii | ii | i  | ii |

5. In the recent years, world economy has witnessed the influence of unconventional monetary policy of the U.S.A. This policy stance is known as  
(A) Bank rate (B) Taylor rule  
(C) Reserve requirement (D) Quantitative easing

**प्रबंधन**  
**प्रश्नपत्र – II**

**निर्देश :** इस प्रश्नपत्र में **पचास (50)** बहु-विकल्पीय प्रश्न हैं । प्रत्येक प्रश्न के **दो (2)** अंक हैं । **सभी** प्रश्न अनिवार्य हैं ।

1. बाजार-उन्मुखी व्यवस्था में, संसाधनों के आवंटन के लिए सूचना का सर्वाधिक उपयुक्त वाहक निम्नलिखित में से कौन सा है ?  
(A) वित्त मंत्रालय (B) केन्द्रीय बैंक  
(C) बाजार कीमत (D) विज्ञापन व्यय
2. एक कम्पनी प्रतिमाह ₹ 10 प्रति इकाई की कीमत पर विशेष उत्पाद की 20 इकाइयों की आपूर्ति करती है । यदि आपूर्ति की कीमत लोच 5 हो, तो ₹ 15 की कीमत पर कम्पनी कितनी इकाइयों की आपूर्ति करेगी ?  
(A) 50 (B) 70  
(C) 40 (D) 5
3. निम्नलिखित में से कौन सी विशेषताएँ पूर्ण प्रतियोगिता का हिस्सा नहीं हैं ?  
(A) परस्पर-निर्भरता की अनुपस्थिति (B) कुल भार क्षति का न होना ।  
(C) शक्तिशाली प्रतिद्वन्द्विता (D) विज्ञापन की अनुपस्थिति
4. समष्टि अर्थशास्त्र और व्यष्टि अर्थशास्त्र को ध्यान में रखते हुए सूची – I का सूची – II से मिलान कीजिए और दिए गए कूट (कोड) में से उचित कोड चुनिए :

**सूची-I**

- a. सरकार के राजस्व का स्तर
- b. मुद्रास्फीति दर
- c. टी.वी. सेट की कीमत
- d. पिछले वर्ष (गत वर्ष) परिवारों की बचत

**सूची-II**

- i. व्यष्टि अर्थशास्त्र
- ii. समष्टि अर्थशास्त्र

**कोड :**

- |     | a  | b  | c  | d  |
|-----|----|----|----|----|
| (A) | ii | i  | i  | ii |
| (B) | ii | i  | ii | i  |
| (C) | i  | ii | ii | ii |
| (D) | ii | ii | i  | ii |

5. हाल ही के वर्षों में, विश्व अर्थव्यवस्था में यू.एस.ए. की गैर-पारम्परिक मौद्रिक नीति का प्रभाव देखने को मिला । इस नीतिक दृष्टिकोण को कहते हैं :  
(A) बैंक दर (B) टेलर नियम  
(C) प्रारक्षित निधि की आवश्यकता (D) मात्रात्मक सुगमता



6. एक युवा उत्साहपूर्ण प्रबन्धक, रीटा ने प्रोजेक्ट समन्वयक के रूप में संगठन में कार्य शुरू किया। प्रोजेक्ट या परियोजना प्रधान उसे गैर-प्रबन्धन कर्मचारियों के साथ न घुलने-मिलने की सलाह देता है, जबकि उत्पाद प्रधान उसे कहता है कि वो बाजार सम्बन्धी मुद्दों के बारे में ज्यादा सीखे, और उसे गैर-प्रबन्धन कर्मचारियों के साथ ज्यादा घुलना-मिलना चाहिए। रीटा परेशान है कि क्या करे। वो किसका सामना कर रही है ?
- (A) अंतः भूमिका संघर्ष  
 (B) आंतर भूमिका संघर्ष  
 (C) अंतः विभागीय संघर्ष  
 (D) पदानुक्रमिक संघर्ष

7. सूची – I में अभिप्रेरणा के सिद्धान्त हैं और सूची – II में अभिप्रेरणा के सिद्धान्तवेत्ता हैं। आपने उन्हें सुमेलित करना है और नीचे दिए कोड से सही उत्तर का चयन कीजिए :

सूची-I		सूची-II	
a.	दो-कारक सिद्धान्त	i.	डेविड मैक्लेलैंड
b.	ERG सिद्धान्त	ii.	फ्रेडरिक हर्जबर्ग
c.	सिद्धान्त X और सिद्धान्त Y	iii.	डगलस मैकग्रेगर
d.	आवश्यकता सिद्धान्त	iv.	क्लेटन अल्डरफेर

कोड :

	a	b	c	d
(A)	ii	iv	iii	i
(B)	i	ii	iii	iv
(C)	i	iv	ii	iii
(D)	iv	iii	ii	i

8. कार्य की मात्रा और उसके लक्ष्यों को लेकर विरोध क्या कहलाता है ?
- (A) प्रकार्यात्मक विरोध  
 (B) प्रक्रिया विरोध  
 (C) सम्बन्ध विरोध  
 (D) कार्य विरोध
9. अभिप्रेरणा का \_\_\_\_\_ सिद्धान्त व्यक्ति की आन्तरिक स्थिति की अवहेलना करता है और मात्र इस पर ध्यान केन्द्रित करता है कि जब व्यक्ति कोई कार्रवाई करता है, तो क्या होता है।
- (A) इक्विटी  
 (B) प्रत्याशा  
 (C) लक्ष्य निर्धारण  
 (D) पुनर्बलन
10. “बड़े पाँच” व्यक्तित्व कारकों में व्यापक रूप से स्वीकृत व्यक्तित्व गुणों का उल्लेख किया गया है। विश्वसनीय, संगठित, अनुरूपता और काम में अध्यवसाय के गुण क्या कहलाते हैं ?
- (A) बहिर्मुखता  
 (B) अंतर्विवेकशीलता  
 (C) सहमत्ता  
 (D) भावनात्मक स्थिरता

11. Given below are four statements. Some of the statements are incorrect. You have to choose the correct one.
- (A) A satisfied employee is a motivated employee.
  - (B) Employees who are happy “being around” are good contributors to the organization.
  - (C) Motivated employees do not need engagement.
  - (D) Customer loyalty has been found to be positively correlated with employee engagement.
12. The author of the book ‘The World is Flat : A Brief History of the Twenty First Century’ is
- (A) Thomas L. Friedman
  - (B) Raghuram Rajan
  - (C) Michael Armstrong
  - (D) Vineet Nayyar
13. ESOP stands for \_\_\_\_\_ and was developed by \_\_\_\_\_
- (A) Employee Stock Ownership Plans; Wallace Forbes
  - (B) Employee Stock Ownership Programs; Louis Kelso
  - (C) Employee Stock Ownership Plans; Louis Kelso
  - (D) Employee Share Ownership Programs; Louis Kelso

14. Match items given in List – I, with those in List – II :

List – I	List – II
a. Predictive analytics to help anticipate the result of HR strategy	i. Job Specification
b. Statement of purpose, scope, duties, task and responsibilities of job	ii. Ernest J. McCormick
c. Position Analysis Questionnaire	iii. Job Description
d. Statement of qualifications and qualities required of an employee to be successful	iv. Workforce Analytics

Indicate the correct code :

**Codes :**

	a	b	c	d
(A)	iv	iii	ii	i
(B)	i	ii	iii	iv
(C)	i	iv	ii	iii
(D)	ii	iv	i	iii

11. नीचे चार कथन दिए गए हैं। कुछ कथन गलत हैं। आपको सही कथन का चयन करना है।
- (A) संतुष्ट कर्मचारी प्रेरित कर्मचारी होता है।
- (B) कर्मचारी जो आसपास रहने में प्रसन्न हैं, वो संगठन के प्रति उत्तम योगदानकर्ता है।
- (C) प्रेरित कर्मचारियों को ज्यादा बंधने की जरूरत नहीं है।
- (D) ग्राहक की निष्ठा को कर्मचारी इनगेजमेंट (engagement) के साथ सकारात्मक रूप से सहसम्बन्धित पाया गया है।
12. 'दी वर्ल्ड इज़ फ्लेट : ए ब्रीफ़ हिस्टरी ऑफ़ दी ट्वेन्टी-फ़र्स्ट सेन्चरी' नामक पुस्तक के लेखक हैं
- (A) थॉमस एल फ्रीडमैन
- (B) रघुराम राजन
- (C) माइकल आर्मस्ट्रॉंग
- (D) विनीत नाय्यर
13. एसोप/इ.एस.ओ.पी. का तात्पर्य क्या है और ये किसने विकसित किया है ?
- (A) इम्प्लॉइ स्टॉक ओनरशिप प्लेन्स; वालेस फोर्बस
- (B) इम्प्लॉइ स्टॉक ओनरशिप प्रोग्राम्स; लुईस केलसो
- (C) इम्प्लॉइ स्टॉक ओनरशिप प्लेन्स; लुईस केलसो
- (D) इम्प्लॉइ शेयर ओनरशिप प्रोग्राम्स; लुईस केलसो

14. निम्नलिखित का मिलान कीजिए :

**सूची-I**

**सूची-II**

- |  |      |                                   |
|--|------|-----------------------------------|
| a. एच.आर. की सामरिक नीति के परिणाम का अनुमान लगाने में सहायता के लिए भविष्यसूचक विश्लेषी | i.   | जॉब स्पैसिफिकेशन (काम विनिर्देशन) |
| b. जॉब या काम का उद्देश्य, गुंजाइश, कर्तव्य, कार्यभार (टास्क) और जिम्मेदारियाँ           | ii.  | अर्नेस्ट जे. मैककोर्मिक           |
| c. स्थितीयता विश्लेषण प्रश्नावली   | iii. | जॉब विवरण                         |
| d. एक कर्मचारी के सफल होने के लिए आवश्यक योग्यताओं और गुणों का ब्यौरा                    | iv.  | कार्यबल विश्लेषी                  |

सही कोड बताइए :

**कोड :**

- |     |    |     |     |     |
|-----|----|-----|-----|-----|
|     | a  | b   | c   | d   |
| (A) | iv | iii | ii  | i   |
| (B) | i  | ii  | iii | iv  |
| (C) | i  | iv  | ii  | iii |
| (D) | ii | iv  | i   | iii |

15. Match the items of List – I and List – II :

- | <b>List – I</b>       |      | <b>List – II</b>  |  |
|-----------------------|------|---|--|
| a. Procedural Rules   | i.   | An interim or final determination of any industrial dispute                 |  |
| b. Managerial Aspects | ii.  | Terms and conditions of employment and control on transfers, promotions etc |  |
| c. Substantial Rules  | iii. | Mechanism of dealing with interpretation and implementation of agreements   |  |
| d. Award              | iv.  | Assignment of work and adjustment of workforce                              |  |

Indicate the correct code :

**Codes :**

- |     | a   | b   | c   | d   |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| (A) | iv  | ii  | i   | iii |
| (B) | iii | iv  | ii  | i   |
| (C) | i   | ii  | iii | iv  |
| (D) | ii  | iii | iv  | i   |

16. Consider the following two statements :

**Statement I :** Bond value would decline when the market rate of interest rises.

**Statement II :** There is a positive relationship between the value of a bond and the interest rate .

Select the correct code :

**Codes :**

- (A) Statement I and Statement II both are correct.
- (B) Statement I is correct, but Statement II is incorrect.
- (C) Statement II is correct, but Statement I is incorrect.
- (D) Statement I and Statement II both are incorrect.

17. Match the following techniques of capital budgeting given in List – I, with one of the Characteristics given in List – II and select the correct code :

- | <b>List – I</b>        |      | <b>List – II</b>  |  |
|------------------------|------|---|--|
| a. NPV                 | i.   | Under certain circumstances its reciprocal is a good approximation of the rate of return. |  |
| b. IRR                 | ii.  | Shareholder's wealth maximisation   |  |
| c. Profitability Index | iii. | Possibility of multiple outcomes in single calculation                                    |  |
| d. Payback period      | iv.  | Measure of projects' relative profitability   |  |

**Codes :**

- |     | a   | b   | c   | d   |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| (A) | i   | ii  | iii | iv  |
| (B) | ii  | iii | iv  | i   |
| (C) | iii | iv  | i   | ii  |
| (D) | iv  | i   | ii  | iii |



15. सूची – I में मदों को सूची – II में मदों के साथ सुमेलित कीजिए :

**सूची-I**

**सूची-II**

- |                    |  |
|--------------------|--|
| a. कार्यविधिक नियम | i. किसी भी औद्योगिक विवाद का अंतरिम या अन्तिम निश्चय   |
| b. प्रबन्धकीय पहलू | ii. रोजगार या काम पर रखने की शर्तें और स्थितियाँ और तबादले तथा पदोन्नतियों इत्यादि पर नियंत्रण |
| c. यथेष्ट नियम     | iii. समझौतों के निर्वचन तथा क्रियान्वयन से सम्बन्धित क्रियाविधि                                |
| d. पंचाट (अवार्ड)  | iv. काम का बंटन और कार्यबल का समायोजन  |

सही कोड बताइए :

**कोड :**

- |     | a   | b   | c   | d   |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| (A) | iv  | ii  | i   | iii |
| (B) | iii | iv  | ii  | i   |
| (C) | i   | ii  | iii | iv  |
| (D) | ii  | iii | iv  | i   |

16. निम्नलिखित दो कथनों पर ध्यान दें :

**कथन – I :** जब बाज़ार ब्याज दर की वृद्धि होती है तो बॉण्ड का मूल्य घट जाता है ।

**कथन – II :** बॉण्ड के मूल्य और ब्याज दर का सकारात्मक संबंध है ।

उचित कोड चुनिए :

**कोड :**

- (A) कथन I और कथन II दोनों सही हैं ।  
(B) कथन I सही है, लेकिन कथन II गलत है ।  
(C) कथन II सही है, लेकिन I गलत है ।  
(D) कथन I और कथन II दोनों गलत हैं ।

17. सूची – I में दी गई पूँजी बजटन की निम्नलिखित तकनीकों को सूची – II में दी गई विशेषताओं के साथ सुमेलित कीजिए और सही कोड का चयन कीजिए :

**सूची-I**

**सूची-II**

- |                      |   |
|----------------------|---|
| a. एन.पी.वी.         | i. कुछ परिस्थितियों में, उसका प्रतिलोम प्रतिफल की दर का उत्तम अन्दाज है । |
| b. आई.आर.आर.         | ii. अंशधारियों की सम्पदा का अधिकतमीकरण                                    |
| c. लाभप्रदता सूचकांक | iii. एकल परिकलन में बहु परिणामों की संभाविता                              |
| d. पे-बैक अवधि       | iv. परियोजना की तुलनात्मक लाभप्रदता का माप                                |

**कोड :**

- |     | a   | b   | c   | d   |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| (A) | i   | ii  | iii | iv  |
| (B) | ii  | iii | iv  | i   |
| (C) | iii | iv  | i   | ii  |
| (D) | iv  | i   | ii  | iii |

18. In the case of redeemable debentures issued at discount and to be redeemed at par, approximate cost of debenture (before tax adjustment) will be equal to
- (A) rate of interest
- (B) amount of interest divided by issue price
- (C) amount of interest divided by par value
- (D) 
$$\frac{\text{amount of interest} + \frac{[\text{par value} - \text{issue price}]}{\text{tenure of debenture}}}{\frac{(\text{par value} + \text{issue price})}{2}}$$
19. While granting the term loan, if lending institution puts a condition to reduce the debt-equity ratio by issuing additional equity share-capital or preference share capital, it is known as
- (A) asset-related restrictive covenant
- (B) cash flow related restrictive covenant
- (C) control related restrictive covenant
- (D) liability related restrictive covenant
20. According to Lintner's model of corporate dividend behaviour, the dividend for the year 't' is dependent on :
- I. earnings per share for the year t
- II. dividend per share for the year t-1
- III. adjustment rate
- IV. target pay-out ratio
- V. market price of share
- Select the correct code :
- (A) I, II and III are correct.
- (B) II, III, IV and V are correct.
- (C) I, II, III and IV are correct.
- (D) I, II, IV and V are correct.

18. जो प्रतिदेय ऋण-पत्र छूट पर जारी हुआ है और सम-मूल्य पर प्रतिदेय है, तो ऋण-पत्र की अनुमानित लागत (कर समायोजन से पहले) \_\_\_\_\_ के बराबर होगी ।

- (A) ब्याज दर  
 (B) ब्याज की राशि प्रकाशित मूल्य से विभाजित  
 (C) ब्याज की राशि औसत मूल्य से विभाजित  
 (D) 
$$\frac{\text{ब्याज की राशि} + \frac{[\text{औसत मूल्य} - \text{प्रकाशित मूल्य}]}{\text{ऋण-पत्र की अवधि}}}{\frac{(\text{औसत मूल्य} + \text{प्रकाशित मूल्य})}{2}}$$

19. यदि ऋण देने वाली संस्था सावधि-ऋण देते समय अतिरिक्त इक्विटी अंशपूँजी या अधिमानी अंशपूँजी जारी करके ऋण-समता (इक्विटी) कम करने की शर्त रखती है तो इसे क्या कहते हैं ?

- (A) परिसंपत्ति संबंधी प्रतिबंधात्मक प्रसंविदा  
 (B) नगद प्रवाह संबंधी प्रतिबंधात्मक प्रसंविदा  
 (C) संयमित संबंधी प्रतिबंधात्मक प्रसंविदा  
 (D) देयता संबंधी प्रतिबंधात्मक प्रसंविदा

20. लिन्टनर के संघटित लाभांश व्यवहार मॉडल के अनुसार 't' वर्ष के लिए लाभांश निर्भर करता है

- I. वर्ष 'टी' के लिए प्रति शेयर आय  
 II. वर्ष 'टी-1' के लिए प्रति शेयर लाभांश  
 III. समायोजन दर  
 IV. लक्ष्य के अनुसार भुगतान अनुपात  
 V. शेयर का बाजार भाव

सही कोड चुनिए :

- (A) I, II और III सही हैं ।  
 (B) II, III, IV और V सही हैं ।  
 (C) I, II, III और IV सही हैं ।  
 (D) I, II, IV और V सही हैं ।

21. Which of the following concepts holds that consumers prefer the products which are easily available and are inexpensive ?
- (A) The product concept
  - (B) The production concept
  - (C) The selling concept
  - (D) The marketing concept

22. \_\_\_\_\_ is the added value endowed to a product or service.
- (A) Brand equity
  - (B) Brand image
  - (C) Brand loyalty
  - (D) Brand preference

23. Match the items/persons included in List – I with the items in List – II and indicate the correct pairing through codes given below :

**List – I**

**List – II**

- |                         |                                     |
|-------------------------|-------------------------------------|
| a. CCI                  | i. Consumer buying decision process |
| b. Cognitive dissonance | ii. 'Marketing Myopia'              |
| c. Everett M. Rogers    | iii. Diffusion of Innovation        |
| d. Theodore Levitt      | iv. Predatory pricing               |

**Codes :**

- |     |     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|-----|
|     | a   | b   | c   | d   |
| (A) | iv  | iii | ii  | i   |
| (B) | iii | iv  | ii  | i   |
| (C) | i   | ii  | iv  | iii |
| (D) | iv  | i   | iii | ii  |

24. The step after 'concept testing' in the new product development process is
- (A) Business analysis
  - (B) Marketing strategy development
  - (C) Product development
  - (D) Test marketing
25. When the total market expands, the \_\_\_\_\_ usually gains the most.
- (A) Market challenger
  - (B) Market leader
  - (C) Market follower
  - (D) Market nicher

21. निम्नलिखित में से कौन सी अवधारणा यह मानती है कि उपभोक्ता उन उत्पादों को ज्यादा पसन्द करते हैं जो आसानी से उपलब्ध हैं और महँगे नहीं है ?

- (A) उत्पाद अवधारणा
- (B) उत्पादन अवधारणा
- (C) बिक्री अवधारणा
- (D) विपणन अवधारणा

22. \_\_\_\_\_ उत्पाद या सेवा को प्रदान किये जाने वाला अतिरिक्त मूल्य है ।

- (A) ब्राण्ड समता (इक्विटी)
- (B) ब्राण्ड छवि
- (C) ब्राण्ड आस्था
- (D) ब्राण्ड वरीयता

23. सूची – I में दिए गए मदों / व्यक्तियों को सूची – II में मदों के साथ सुमेलित कीजिए और नीचे दिए कोड के जरिये सही उत्तर दीजिए :

**सूची-I**

- a. सी सी आई
- b. संज्ञानात्मक बेसुरापन
- c. एवरिट एम. रोजर्स
- d. थियोडोर लेविट

**सूची-II**

- i. उपभोक्ता की खरीद निर्णय प्रक्रिया
- ii. विपणन क्षीणदृष्टि (मायोपिया)
- iii. नवप्रवर्तन का विसरण
- iv. जीवभक्षी कीमत निर्धारण

**कोड :**

- |     | a   | b   | c   | d   |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| (A) | iv  | iii | ii  | i   |
| (B) | iii | iv  | ii  | i   |
| (C) | i   | ii  | iv  | iii |
| (D) | iv  | i   | iii | ii  |

24. नव उत्पाद विकास प्रक्रिया में 'प्रत्यय परीक्षण' के बाद अगला सोपान है

- (A) व्यवसाय विश्लेषण
- (B) विपणन सामरिक नीति का विकास
- (C) उत्पाद विकास
- (D) विपणन परीक्षण

25. जब सम्पूर्ण बाजार विस्तारित होता है तो सामान्यतया किसको सर्वाधिक लाभ प्राप्त होता है ?

- (A) बाजार चैलेन्जर (चुनौती देने वाला)
- (B) बाजार नेता
- (C) बाजार अनुगामी
- (D) बाजार निशर

26. 'Large output per unit of space' is an orientation of which type of plant layout ?
- (A) Product layout
  - (B) Process layout
  - (C) Fixed-Position layout
  - (D) Cellular layout
27. Which of the following steps is the first step in production scheduling ?
- (A) Sequencing
  - (B) Loading
  - (C) Expediting
  - (D) Classifying
28. A defence equipment manufacturing company uses bolts at a constant rate of 10000 kg per year. The bolt cost ₹ 80 per kg and the company estimates that it costs ₹ 400 to place an order and the carrying cost of inventory is 10 percent per year. How frequently should orders for bolts be placed ?
- (A) 5
  - (B) 10
  - (C) 15
  - (D) 20
29. The number of allocated cells in the optimal solution table of a transportation problem having  $m$  origins and  $n$  destinations is
- (A)  $m + n - 1$
  - (B)  $m + n - 1$  or more
  - (C)  $m + n - 1$  or less
  - (D)  $m + n$
30. The co-efficient of artificial variable in a Maximization problem of LP is
- (A)  $M$
  - (B)  $-M$
  - (C) 0
  - (D) 1

26. 'प्रति इकाई उपलब्ध स्थान से प्राप्त बड़ा आऊटपुट (या निर्गत)' किस प्रकार के संयंत्र खाके का अभिमुखीकरण है ?
- (A) उत्पाद लेआउट  
 (B) प्रक्रिया (खाका) लेआउट  
 (C) स्थिर-स्थितीयता लेआउट  
 (D) कोशिकामय लेआउट
27. उत्पादन सारिणीकरण में प्रथम सोपान निम्नलिखित में से कौन सा है ?
- (A) अनुक्रमीकरण  
 (B) लदाई (लोडिंग)  
 (C) गतिरोध निवारण  
 (D) वर्गीकृत करना
28. सुरक्षा सामग्री बनाने वाली कम्पनी प्रतिवर्ष 10000 किलोग्राम बोल्ट्स स्थिर दर पर खरीदती है । बोल्ट्स की कीमत ₹ 80 प्रति किलोग्राम है और कम्पनी ने इन्वेंट्री की रखाव लागत 10% प्रतिवर्ष के साथ ऑर्डर देने की अनुमानित लागत ₹ 400 आँकी । कम्पनी को वर्ष में कितनी बार ऑर्डर करना होगा ?
- (A) 5  
 (B) 10  
 (C) 15  
 (D) 20
29.  $M$  प्रारम्भ स्थानों तथा  $n$  गन्तव्यों की परिवहन समस्या की इष्टतम समाधान तालिका में आवंटित कोशिकाओं की संख्या कितनी है ?
- (A)  $m + n - 1$   
 (B)  $m + n - 1$  या ज्यादा  
 (C)  $m + n - 1$  या कम  
 (D)  $m + n$
30. LP की अधिकतमीकरण समस्या में कृत्रिम चर का गुणांक है
- (A)  $M$   
 (B)  $-M$   
 (C) 0  
 (D) 1

31. If  $p = 0.6$  for a particular Bernouli process, the calculation  $\left(\frac{8!}{5! \times 3!}\right) (0.6)^5 (0.4)^3$  indicates the probability of happening of
- (A) 5 or more successes in eight trials
  - (B) 3 or more successes in eight trials
  - (C) Exactly 5 successes in eight trials
  - (D) Exactly 3 successes in eight trials
32. Chebyshev's theorem provides that at least 89% of the values will lie within  $\pm 3$  standard deviations from the mean for
- (A) Bell-shaped distributions
  - (B) Positively-skewed distributions
  - (C) Negatively-skewed distributions
  - (D) All distributions
33. How many degrees of freedom should be used to apply chi-square test statistic on a contingency table, having 5 rows and 4 columns ?
- (A) 20
  - (B) 12
  - (C) 7
  - (D) 9
34. The \_\_\_\_\_ and its alternative provides the ability to serve dynamic content to browsers.
- (A) Common Gateway Interface
  - (B) Cryptography
  - (C) General Pocket Radio Service
  - (D) Cellular Digital Pocket Data
35. Which is the most suitable domain extension for an Indian NGO to do e-business ?
- (A) .gov
  - (B) .com
  - (C) .org
  - (D) .us



31. यदि एक विशेष बरनौली प्रक्रिया के लिए  $p = 0.6$  है, तो परिकलन  $\left(\frac{8!}{5! \times 3!}\right) (0.6)^5 (0.4)^3$  निम्न के होने की सम्भाव्यता इंगित करता है :
- (A) आठ परीक्षणों में 5 या ज्यादा सफलताएँ  
 (B) आठ परीक्षणों में 3 या ज्यादा सफलताएँ  
 (C) आठ परीक्षणों में पूरी 5 सफलताएँ  
 (D) आठ परीक्षणों में पूरी 3 सफलताएँ
32. चेबायशेव के प्रमेय के अनुसार निम्न के लिए माध्य से  $\pm 3$  मानक विचलनों के अन्दर कम से कम 89% मूल्य सम्मिलित होंगे
- (A) घंटी के आकार का वितरण  
 (B) धनात्मक रूप से विषम वितरण  
 (C) ऋणात्मक रूप से विषम वितरण  
 (D) सभी प्रकार के वितरण
33. आसंग सारिणी, जिसकी 5 पंक्तियाँ तथा 4 स्तम्भ हैं, पर कार्ई-स्क्वैयर परीक्षण प्रतिदर्शज का प्रयोग करने के लिए कितनी स्वातंत्र्य कोटियों का उपयोग करना चाहिए ?
- (A) 20  
 (B) 12  
 (C) 7  
 (D) 9
34. \_\_\_\_\_ और इसके वैकल्पिक ब्राउज़रों को गतिशील सामग्री की सेवा करने की क्षमता प्रदान करता है ।
- (A) कॉमन गेटवे इन्टरफेस  
 (B) कूट लेखन (क्रिप्टोग्राफी)  
 (C) जनरल पॉकेट रेडियो सर्विस  
 (D) सेलुलर डिज़िटल पॉकेट डाटा
35. भारतीय एन.जी.ओ. को ई-बिजनेस करने के लिए किसका कार्यक्षेत्र विस्तृत और उपयुक्त है ?
- (A) .gov  
 (B) .com  
 (C) .org  
 (D) .us

36. At which level in the company should market-oriented strategic planning begin ?
- (A) Corporate level
  - (B) SBU level
  - (C) Marketing Department's level
  - (D) Brand Manager's level
37. Which of the following statements is not true ?
- (A) A group of firms following the same strategy in a market is called a 'strategic-group'.
  - (B) The members of strategic group are the key competitors.
  - (C) The type of competition among them is known as generic competition.
  - (D) The height of entry barriers differ for each group.
38. In India Proctor & Gamble (P & G) (Home products division) is following the strategy of
- (A) Cost leadership
  - (B) Differentiation
  - (C) Broad differentiation
  - (D) Focussed differentiation
39. Today, mobile phones have many features such as camera, GPS, Internet, music and video recording. This is an example of
- (A) Convertibility of Industries
  - (B) Combination of Industries
  - (C) Competition among Industries
  - (D) Convergence of Industries
40. An organisation that is downsizing to reduce cost is implementing a strategy of
- (A) Growth
  - (B) Focus
  - (C) Renewal
  - (D) Stability

36. कम्पनी में बाजार-उन्मुखी सामरिक नियोजन किस स्तर पर प्रारम्भ किया जाना चाहिए ?
- (A) कोरपोरेट स्तर  
 (B) एस.बी.यू. स्तर  
 (C) विपणन विभाग का स्तर  
 (D) ब्राण्ड प्रबन्धक का स्तर
37. निम्नलिखित कथनों में से कौन सा सही नहीं है ?
- (A) बाजार में एक ही सामरिक नीति का अनुपालन करने वाली फर्मों के समूह को 'सामरिक (स्ट्रैटेजिक) समूह' कहते हैं ।  
 (B) सामरिक समूह के सदस्य मुख्य प्रतियोगी हैं ।  
 (C) उनके बीच प्रतिस्पर्धा के रूप को जातीय (जैनेरिक) प्रतिस्पर्धा के नाम से जाना जाता है ।  
 (D) प्रत्येक समूह के लिए प्रवेश अवरोधों की ऊँचाई भिन्न होती है ।
38. भारत में, प्रोक्टर एण्ड गैम्बल (पी एण्ड जी) (होम प्रोडक्ट्स डिवीजन) कौन सी सामरिक नीति का पालन कर रहा है ?
- (A) लागत नेतृत्व  
 (B) विभेदीकरण  
 (C) व्यापक विभेदीकरण  
 (D) संकेन्द्रित विभेदीकरण
39. मोबाइल फोन की आज बहुत-सी विशेषताएँ हैं जैसे कैमरा, जी.पी.एस., इंटरनेट, संगीत और वीडियो रिकॉर्डिंग । यह किसका उदाहरण है ?
- (A) उद्योगों की परिवर्तनीयता  
 (B) उद्योगों का संयोजन  
 (C) उद्योगों के बीच प्रतिस्पर्धा  
 (D) उद्योगों की केंद्राभिमुखता
40. एक संगठन जब लागत घटाने के लिए स्टाफ को कम करता है, तो वो किस सामरिक नीति को क्रियान्वित करता है ?
- (A) संवृद्धि  
 (B) संकेन्द्रण (फोकस)  
 (C) नवीकरण  
 (D) स्थिरता

41. Who propounded entrepreneurship as a theory of business ?
- (A) Daniel Goleman
  - (B) Joseph A. Schumpeter
  - (C) Thomas A. Coleman
  - (D) Warren Buffet
42. Who among the following is not the first generation entrepreneur ?
- (A) Dhirubhai Ambani
  - (B) Shiv Nadar
  - (C) K. Anji Reddy
  - (D) G.D. Birla
43. Which of the following is not a possible route to market entry for a small business owner/entrepreneur ?
- (A) Franchise
  - (B) Corporate Venture
  - (C) Outright Purchase
  - (D) Buy-out
44. The number of items which can be exclusively manufactured in the small scale sector are
- (A) 20 items
  - (B) 35 items
  - (C) 50 items
  - (D) 62 items
45. Which of the following is an external reason for the sickness of a small business ?
- (A) Choice of an idea
  - (B) Inadequate finance
  - (C) Volatile business environment
  - (D) Lack of vertical and horizontal integration
46. In view of competitive global economy, corporations are involved in cost cutting, corporate restructuring, mergers and acquisitions and downsizing. All these activities can be carried out successfully only if there is proper
- (A) Business Ethics
  - (B) Ethical Audit
  - (C) Corporate Social Responsibility
  - (D) Corporate Governance

41. निम्नलिखित में से किसने व्यवसाय के सिद्धान्त के रूप में उद्यमिता का प्रतिपादन किया है ?
- (A) डेनियल गोलमैन  
(B) जोसेफ ए. शुम्पीटर  
(C) थॉमस ए. कोलमैन  
(D) वॉरेन बफे
42. निम्नलिखित में से कौन प्रथम-पीढ़ी का उद्यमी नहीं है ?
- (A) धीरुभाई अंबानी  
(B) शिव नाडर  
(C) के. अंजी रेड्डी  
(D) जी.डी. बिरला
43. किसी लघु व्यवसाय स्वामी/उद्यमी के लिए बाजार में प्रवेश का कौन सा मार्ग संभावित नहीं है ?
- (A) विशेषाधिकार  
(B) कोर्पोरेट उद्यम  
(C) आउट-राइट खरीद  
(D) बाई-आउट
44. कितने उत्पाद ऐसे हैं जो केवल लघु पैमाने के क्षेत्र में विनिर्मित किये जा सकते हैं ?
- (A) 20 उत्पाद  
(B) 35 उत्पाद  
(C) 50 उत्पाद  
(D) 62 उत्पाद
45. लघु व्यवसाय की रुग्णता के लिए कौन सा बाह्य कारण है ?
- (A) विचार का चयन  
(B) अपर्याप्त वित्त  
(C) परिवर्तनशील व्यवसाय वातावरण  
(D) ऊर्ध्वाकार तथा क्षैतिज एकीकरण का अभाव
46. प्रतिस्पर्धात्मक वैश्विक अर्थव्यवस्था को देखते हुए, कोर्पोरेशन्स लागत कम करने, कोर्पोरेट पुनर्गठन, विलयन और अधिग्रहण और आकार छोटा करने में लगी हैं। इन सभी गतिविधियों को सिर्फ तभी सफलतापूर्वक क्रियान्वित किया जा सकता है जब कि वहाँ निम्न हो :
- (A) व्यावसायिक नीति आचार  
(B) नैतिक लेखा परीक्षा  
(C) कोर्पोरेट सामाजिक जिम्मेदारी  
(D) कोर्पोरेट शासन

**47. Statement (A) :** Law and moral standards overlap to a certain extent.  
**Statement (B) :** Law represents a minimum set of standards for regulating human behaviour in society.

- (A) (A) and (B) both are incorrect.
- (B) (A) is correct but (B) is not the right explanation of (A).
- (C) (A) is correct and (B) is the right explanation of (A).
- (D) (A) is incorrect and (B) is a correct statement in isolation.

**48.** In order to check the growing unethical practices in the field of information technology, the first cyber law passed in India is

- (A) Information Technology Act
- (B) Anti-hacking Law
- (C) Cyber Law
- (D) E-commerce Law

**49.** Match the items of two lists, indicating the correct code :

**List – I**

**List – II**

- |                   |  |
|-------------------|--|
| a. Transparency   | i. All stakeholder groups have the opportunity to maintain or improve their well being.        |
| b. Equity         | ii. The State of being answerable for decisions and activities to all stakeholders.            |
| c. Sustainability | iii. Information freely available and directly accessible to interested parties.               |
| d. Accountability | iv. The effect which action taken in the present has upon the options available in the future. |

**Codes :**

- |     |     |     |     |    |
|-----|-----|-----|-----|----|
|     | a   | b   | c   | d  |
| (A) | iii | i   | iv  | ii |
| (B) | i   | ii  | iii | iv |
| (C) | ii  | iii | i   | iv |
| (D) | iii | i   | ii  | iv |

**50.** Which of the following is not a principle of CSR ?

- (A) Protecting Environment
- (B) Avoiding price discrimination
- (C) Promotional activities
- (D) Adopting the labour policies

47. **अभिकथन (A) :** कानून तथा नैतिक मानक कुछ हद तक एक-दूसरे को अतिव्याप्त करते हैं ।  
**अभिकथन (B) :** कानून समाज में मानव व्यवहार को विनियमित करने के लिए मानकों का न्यूनतम समूह प्रकट करता है ।
- (A) (A) और (B) दोनों गलत हैं ।  
 (B) (A) सही है, परन्तु (B), (A) की सही व्याख्या नहीं है ।  
 (C) (A) सही है और (B), (A) की सही व्याख्या है ।  
 (D) (A) गलत है और (B) अलग से सही कथन है ।

48. सूचना प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में अनैतिक प्रथाओं को रोकने के लिए भारत में बनाया गया प्रथम साइबर कानून है
- (A) सूचना प्रौद्योगिकी अधिनियम  
 (B) एंटी-हैकिंग कानून  
 (C) साइबर कानून  
 (D) ई-वाणिज्य कानून

49. दो सूचियों की मदों को सुमेलित कीजिए और सही कोड बताइए :

**सूची-I**

**सूची-II**

- |                   |  |
|-------------------|--|
| a. पारदर्शिता     | i. सभी पणधारी समूहों को अपना योगक्षेम बनाए रखने या सुधारने का अवसर होता है । |
| b. समता (इक्विटी) | ii. सभी पणधारियों को निर्णयों तथा गतिविधियों के लिए जवाबदेय होने की स्थिति   |
| c. धारणीयता       | iii. दावेदार पक्षों को सूचना निर्बाध रूप से उपलब्ध और सीधे गम्य ।            |
| d. जवाबदेयता      | iv. वर्तमान में की गई कार्रवाई का भविष्य में उपलब्ध विकल्पों पर प्रभाव ।     |

**कोड :**

- |     |     |     |     |    |
|-----|-----|-----|-----|----|
|     | a   | b   | c   | d  |
| (A) | iii | i   | iv  | ii |
| (B) | i   | ii  | iii | iv |
| (C) | ii  | iii | i   | iv |
| (D) | iii | i   | ii  | iv |

50. सी.एस.आर. के सिद्धान्तों में निम्नलिखित में से कौन सा सही नहीं है ?
- (A) पर्यावरण की सुरक्षा करना  
 (B) कीमत विभेद को टालना  
 (C) संवर्धनकारी गतिविधियाँ  
 (D) श्रम नीतियों को अपनाना

**Space For Rough Work**



## PAPER-III MANAGEMENT

### Signature and Name of Invigilator

1. (Signature) \_\_\_\_\_

(Name) \_\_\_\_\_

2. (Signature) \_\_\_\_\_

(Name) \_\_\_\_\_

**D 1 7 1 4**

Time : 2 ½ hours]

OMR Sheet No. : .....

(To be filled by the Candidate)

Roll No. 

--	--	--	--	--	--	--	--

(In figures as per admission card)

Roll No. \_\_\_\_\_

(In words)

[Maximum Marks : 150

Number of Pages in this Booklet : 32

Number of Questions in this Booklet : 75

### Instructions for the Candidates

1. Write your roll number in the space provided on the top of this page.
2. This paper consists of seventy five multiple-choice type of questions.
3. At the commencement of examination, the question booklet will be given to you. In the first 5 minutes, you are requested to open the booklet and compulsorily examine it as below :
  - (i) To have access to the Question Booklet, tear off the paper seal on the edge of this cover page. Do not accept a booklet without sticker-seal and do not accept an open booklet.
  - (ii) **Tally the number of pages and number of questions in the booklet with the information printed on the cover page. Faulty booklets due to pages/questions missing or duplicate or not in serial order or any other discrepancy should be got replaced immediately by a correct booklet from the invigilator within the period of 5 minutes. Afterwards, neither the Question Booklet will be replaced nor any extra time will be given.**
  - (iii) After this verification is over, the OMR Sheet Number should be entered on this Test Booklet.
4. Each item has four alternative responses marked (A), (B), (C) and (D). You have to darken the circle as indicated below on the correct response against each item.  
**Example :** (A) (B) (C) (D)  
where (C) is the correct response.
5. Your responses to the items are to be indicated in the **OMR Sheet given inside the Booklet only**. If you mark at any place other than in the circle in the OMR Sheet, it will not be evaluated.
6. Read instructions given inside carefully.
7. Rough Work is to be done in the end of this booklet.
8. If you write your Name, Roll Number, Phone Number or put any mark on any part of the OMR Sheet, except for the space allotted for the relevant entries, which may disclose your identity, or use abusive language or employ any other unfair means such as change of response by scratching or using white fluid, you will render yourself liable to disqualification.
9. You have to return the test question booklet and Original OMR Sheet to the invigilators at the end of the examination compulsorily and must not carry it with you outside the Examination Hall. You are, however, allowed to carry original question booklet and duplicate copy of OMR Sheet on conclusion of examination.
10. Use only Blue/Black Ball point pen.
11. Use of any calculator or log table etc., is prohibited.
12. There is no negative marks for incorrect answers.
13. In case of any discrepancy in the English and Hindi versions, English version will be taken as final.

### परीक्षार्थियों के लिए निर्देश

1. इस पृष्ठ के ऊपर नियत स्थान पर अपना रोल नम्बर लिखिए ।
2. इस प्रश्न-पत्र में पचहत्तर बहुविकल्पीय प्रश्न हैं ।
3. परीक्षा प्रारम्भ होने पर, प्रश्न-पुस्तिका आपको दे दी जायेगी । पहले पाँच मिनट आपको प्रश्न-पुस्तिका खोलने तथा उसकी निम्नलिखित जाँच के लिए दिये जायेंगे, जिसकी जाँच आपको अवश्य करनी है :
  - (i) प्रश्न-पुस्तिका खोलने के लिए उसके कवर पेज पर लगी कागज की सील को फाड़ लें । खुली हुई या बिना स्टीकर-सील की पुस्तिका स्वीकार न करें ।
  - (ii) कवर पृष्ठ पर छपे निर्देशानुसार प्रश्न-पुस्तिका के पृष्ठ तथा प्रश्नों की संख्या को अच्छी तरह चेक कर लें कि ये पूरे हैं । दोषपूर्ण पुस्तिका जिनमें पृष्ठ/प्रश्न कम हों या दुबारा आ गये हों या सीरियल में न हों अर्थात् किसी भी प्रकार की त्रुटिपूर्ण पुस्तिका स्वीकार न करें तथा उसी समय उसे लौटाकर उसके स्थान पर दूसरी सही प्रश्न-पुस्तिका ले लें । इसके लिए आपको पाँच मिनट दिये जायेंगे । उसके बाद न तो आपको प्रश्न-पुस्तिका वापस ली जायेगी और न ही आपको अतिरिक्त समय दिया जायेगा ।
  - (iii) इस जाँच के बाद OMR पत्रक की क्रम संख्या इस प्रश्न-पुस्तिका पर अंकित कर दें ।
4. प्रत्येक प्रश्न के लिए चार उत्तर विकल्प (A), (B), (C) तथा (D) दिये गये हैं । आपको सही उत्तर के वृत्त को पेन से भरकर काला करना है जैसा कि नीचे दिखाया गया है ।  
**उदाहरण :** (A) (B) (C) (D)  
जबकि (C) सही उत्तर है ।
5. प्रश्नों के उत्तर केवल प्रश्न पुस्तिका के अन्दर दिये गये OMR पत्रक पर ही अंकित करने हैं । यदि आप OMR पत्रक पर दिये गये वृत्त के अलावा किसी अन्य स्थान पर उत्तर चिह्नांकित करते हैं, तो उसका मूल्यांकन नहीं होगा ।
6. अन्दर दिये गये निर्देशों को ध्यानपूर्वक पढ़ें ।
7. कच्चा काम (Rough Work) इस पुस्तिका के अन्तिम पृष्ठ पर करें ।
8. यदि आप OMR पत्रक पर नियत स्थान के अलावा अपना नाम, रोल नम्बर, फोन नम्बर या कोई भी ऐसा चिह्न जिससे आपकी पहचान हो सके, अंकित करते हैं अथवा अभद्र भाषा का प्रयोग करते हैं, या कोई अन्य अनुचित साधन का प्रयोग करते हैं, जैसे कि अंकित किये गये उत्तर को मिटाना या सफेद स्याही से बदलना तो परीक्षा के लिये अयोग्य घोषित किये जा सकते हैं ।
9. आपको परीक्षा समाप्त होने पर प्रश्न-पुस्तिका एवं मूल OMR पत्रक निरीक्षक महोदय को लौटाना आवश्यक है और परीक्षा समाप्ति के बाद उसे अपने साथ परीक्षा भवन से बाहर न लेकर जायें । हालांकि आप परीक्षा समाप्ति पर मूल प्रश्न-पुस्तिका तथा OMR पत्रक की डुप्लीकेट प्रति अपने साथ ले जा सकते हैं ।
10. केवल नीले/काले बाल प्वाइंट पेन का ही इस्तेमाल करें ।
11. किसी भी प्रकार का संगणक (कैलकुलेटर) या लाग टेबल आदि का प्रयोग वर्जित है ।
12. गलत उत्तरों के लिए कोई नकारात्मक अंक नहीं हैं ।
13. यदि अंग्रेजी या हिंदी विवरण में कोई विसंगति हो, तो अंग्रेजी विवरण अंतिम माना जाएगा ।



**MANAGEMENT  
PAPER – III**

**Note :** This paper contains **seventy five (75)** objective type questions of **two (2)** marks each. **All** questions are compulsory.

1. A decrease in supply will have the greatest effect on price, when the product's demand is  
(A) Elastic (B) Inelastic  
(C) Perfectly elastic (D) Unitary elastic
  
2. For a production firm, the pecuniary economies arise from which one of the following sources ?  
(A) Large scale production  
(B) Purchasing and market economies  
(C) Indivisibility of factor inputs  
(D) Learning economies of workers and managers
  
3. Your firm is selling 1,000 units at a price of ₹ 10 per unit. The firm's total explicit cost is ₹ 8,000. The firm's implicit cost is ₹ 1,000 and the opportunity cost of your time in managing the firm is ₹ 1,000. In the above situation, which one of the following is true ?  
(A) Accounting profit is 0.  
(B) Economic profit is less than the accounting profit  
(C) Marginal cost is ₹ 1,000  
(D) Economic profit is ₹ 1,000
  
4. Which one of the following is the correct expression for the Fisher equation, where  
n = the annual nominal interest rate  
r = the annual real interest rate  
P = the expected annual inflation rate  
(A)  $(1 + n) = (1 + r) (1 + P)$  (B)  $(1 + r) = (1 + P) (1 + n)$   
(C)  $(1 + P) = (1 + n) (1 + r)$  (D)  $(1 - r)^2 = (1 + P) (1 + n)$
  
5. Which of the following best describes the financial crisis of 2008 ?  
(A) Liberal availability of mortgages  
(B) Poor standard of lending to buy houses.  
(C) An increase in asymmetric information, severe adverse selection and moral hazards in financial markets.  
(D) All of the above.

**प्रबंधन**  
**प्रश्नपत्र – III**

**निर्देश :** इस प्रश्नपत्र में **पचहत्तर (75)** बहु-विकल्पीय प्रश्न हैं । प्रत्येक प्रश्न के **दो (2)** अंक हैं । **सभी** प्रश्न अनिवार्य हैं ।

1. जब उत्पाद की माँग निम्नलिखित होगी, तो आपूर्ति में कमी का कीमत पर अधिकतम प्रभाव पड़ेगा :  
(A) लोचदार (B) बेलोचदार  
(C) पूर्णतया लोचदार (D) इकाई लोचदार
2. किसी उत्पादन फर्म के लिए, धन सम्बन्धी मितव्ययिताएँ निम्नलिखित में से किस स्रोत से उत्पन्न होती हैं ?  
(A) बड़े पैमाने का उत्पादन  
(B) खरीद एवं बाजार मितव्ययिताएँ  
(C) कारक आगतों (इनपुट्स) की अविभाज्यता  
(D) कर्मकारों तथा प्रबन्धकों की अधिगम मितव्ययिताएँ
3. आपकी फर्म प्रति इकाई ₹ 10 की कीमत पर 1,000 इकाइयाँ बेच रही है । फर्म की कुल व्यक्त लागत ₹ 8,000 है । फर्म की अव्यक्त लागत ₹ 1,000 है, और फर्म का प्रबन्ध करने से आपके समय की अवसर लागत ₹ 1,000 है । उपर्युक्त स्थिति में निम्नलिखित में से कौन सा सत्य है ?  
(A) लेखाकरण लाभ शून्य है ।  
(B) आर्थिक लाभ लेखाकरण लाभ से कम है ।  
(C) सीमान्त लागत ₹ 1,000 है ।  
(D) आर्थिक लाभ ₹ 1,000 है ।
4. फिशर समीकरण की सही अभिव्यक्ति निम्नलिखित में से कौन सी है ?  
जहाँ  $n$  = वार्षिक नाममात्रिक ब्याज दर है ।  
 $r$  = वार्षिक वास्तविक ब्याज दर है ।  
 $P$  = प्रत्याशित वार्षिक मुद्रास्फीती दर है ।  
(A)  $(1 + n) = (1 + r) (1 + P)$  (B)  $(1 + r) = (1 + P) (1 + n)$   
(C)  $(1 + P) = (1 + n) (1 + r)$  (D)  $(1 - r)^2 = (1 + P) (1 + n)$
5. वर्ष 2008 के वित्तीय संकट का उत्तम वर्णन निम्नलिखित में से क्या है ?  
(A) बन्धक-पत्र की उदार उपलब्धता  
(B) गृह खरीदने के लिए उधार देने का घटिया मानक  
(C) वित्तीय बाजारों में असममित सूचना की वृद्धि, कड़ा प्रतिकूल चयन और नैतिक खतरे  
(D) उपर्युक्त सभी

6. In \_\_\_\_\_ grapevine, a person transmits the information to a few selected people and some of them pass it on to select others.
- (A) Cluster (B) Gossip  
(C) Probability (D) 'Single-strand chain'

7. Match the items of List – I with those of List – II :

<b>List – I</b>		<b>List – II</b>	
i.	The extent to which other people behave in the same manner as the person being judged	a.	Consensus
ii.	The extent to which the person being judged acts the same way at other times.	b.	Consistency
iii.	The extent to which a person behaves in the same manner in any other context	c.	Distinctiveness
iv.	The tendency to think about something when we try intentionally not to think about it	d.	Rebound effect

**Codes :**

	i	ii	iii	iv
(A)	a	b	c	d
(B)	d	c	b	a
(C)	d	a	c	b
(D)	d	b	c	a

8. Match the items of List – I with those of List – II :

<b>List – I</b>		<b>List – II</b>	
a.	The tendency to draw a general impression about an individual on the basis of a single characteristic.	i.	Golem effect
b.	A belief that all members of specific groups share similar traits and are prone to behave the same way.	ii.	Halo effect
c.	A form of self-fulfilling prophecy in which believing something can make it come true.	iii.	Pygmalion effect
d.	An instance of self-fulfilling prophecy in which people holding low expectations of another tend to lower that individual's performance.	iv.	Stereotype

**Codes :**

	a	b	c	d
(A)	i	ii	iii	iv
(B)	ii	i	iii	iv
(C)	ii	i	iv	iii
(D)	ii	iv	iii	i

6. \_\_\_\_\_ अंगुलीलता में समाचार देने वाला कोई व्यक्ति कुछ चयनित लोगों को सूचना देता है और उनमें से कुछ लोग चुने हुए लोगों को सूचना देते हैं ।
- (A) गुच्छ (समूह) (B) गप-शप  
(C) संभाविता (D) 'सिंगल-स्ट्रेन्ड-चेन'

7. सूची – I में मदों को सूची – II में मदों के साथ सुमेलित कीजिए :

सूची-I		सूची-II	
i. लोग जिस सीमा तक उसी ढंग से व्यवहार करते हैं जैसा कि हम व्यक्ति को समझते हैं ।		a. सामंजस्य	
ii. हम व्यक्ति को जैसा समझते हैं वो वैसा ही व्यवहार अन्य समय करता है ।		b. संगतता	
iii. व्यक्ति जिस सीमा तक दूसरे संदर्भों में भी उसी तरह से व्यवहार करता है।		c. विशिष्टता	
iv. किसी बात के बारे में सोचने की प्रवृत्ति जब आप उसके बारे में सोचना नहीं चाहते हैं ।		d. प्रतिक्रिया प्रभाव	

कोड :

	i	ii	iii	iv
(A)	a	b	c	d
(B)	d	c	b	a
(C)	d	a	c	b
(D)	d	b	c	a

8. सूची – I में मदों को सूची – II की मदों के साथ सुमेलित कीजिए :

सूची-I		सूची-II	
a. एकल विशेषता के आधार पर व्यक्ति के बारे में सामान्य राय बनाने की प्रवृत्ति		i. गोलम प्रभाव	
b. ये धारणा कि विशिष्ट समूहों के सभी सदस्यों के एकसमान गुण विशेषताएँ होती हैं और वो एकसमान व्यवहार करने लगते हैं ।		ii. हेलो प्रभाव	
c. स्व-परिपूर्ण भविष्यवाणी का एक प्रकार जहाँ उस पर विश्वास करने से वो सत्य हो सकती है ।		iii. पिगमेलिअन प्रभाव	
d. स्व-परिपूर्ण भविष्यवाणी का एक उदाहरण जिसमें दूसरे व्यक्ति के बारे में निम्न प्रत्याशा रखने वाले लोग उस व्यक्ति की निष्पन्नता को निम्न करने लगते हैं ।		iv. रूढ़ीबद्ध	

कोड :

	a	b	c	d
(A)	i	ii	iii	iv
(B)	ii	i	iii	iv
(C)	ii	i	iv	iii
(D)	ii	iv	iii	i

9. Which stage of the conflict process entails 'Perceived conflict' and 'Felt conflict' ?  
(A) Cognition and personalisation (B) Intensions  
(C) Behaviour (D) Outcomes
10. Sensitivity training, an important OD technique, is also known as  
(A) Core group training  
(B) T-groups  
(C) X-group training  
(D) Y-group trainings
11. Indicate the correct statement / statements from among the ones given below :  
(i) The burden of proof of misconduct lies on the defendant.  
(ii) The chargesheeted worker is entitled to examine the evidence of management.  
(iii) For a grave misconduct, an employee can be punished twice.  
(iv) The chargesheeted worker has a right to present such witnesses one whom he/she has faith.
- Codes :**  
(A) (i) and (iii) are correct (B) (i) and (iv) are correct  
(C) (ii) and (iii) are correct (D) (ii) and (iv) are correct
12. Which of the following is not an effective source of recruitment for a middle-level managerial position ?  
(A) Company website (B) In-campus interview  
(C) 'Head hunters' (D) Newspapers
13. Which of the following is not a responsibility of the mentor ?  
(A) Enabling promotion  
(B) Enabling skill development  
(C) Building confidence  
(D) Being a role model for the Mentee
14. Which of the following is not an individual method of performance appraisal ?  
(A) 360-degree appraisal  
(B) Management By Objective (MBO)  
(C) Behaviourally Anchored Rating Scale (BARS)  
(D) Checklist method

9. संघर्ष प्रक्रिया की कौन सी अवस्था में 'परसीव्ड संघर्ष' तथा 'फेल्ड संघर्ष' आवश्यक बनते हैं ?
- (A) संज्ञान तथा वैयक्तिकरण (B) इरादे  
(C) व्यवहार (D) फलितार्थ
10. संवेदनशीलता प्रशिक्षण, जो ओ.डी. की महत्त्वपूर्ण तकनीक है, को निम्न नाम से भी जाना जाता है :
- (A) अभ्यन्तर समूह प्रशिक्षण (B) T-समूह  
(C) X-समूह प्रशिक्षण (D) Y-समूह प्रशिक्षण
11. नीचे दिए कथनों में से सही कथन बताइए :
- (i) दुराचरण के प्रमाण का भार प्रतिवादी पर होता है ।  
(ii) आरोपित कर्मकार को प्रबन्धन के साक्ष्य की जाँच का हक होता है ।  
(iii) संगीन दुराचार के लिए कर्मचारी को दो बार दण्ड दिया जा सकता है ।  
(iv) आरोपित कर्मकार को ऐसे गवाहों या साक्षों को पेश करने का अधिकार है जिन पर उसे विश्वास है ।
- कोड :**
- (A) (i) और (iii) सही हैं । (B) (i) और (iv) सही हैं ।  
(C) (ii) और (iii) सही हैं । (D) (ii) और (iv) सही हैं ।
12. मध्यम स्तर के प्रबन्धकीय पद की भर्ती के लिए निम्नलिखित में से प्रभावशील स्रोत नहीं है ?
- (A) कम्पनी वेब साइट (B) इन-कम्पस साक्षात्कार  
(C) 'हैड हंटर्स' (D) समाचारपत्र
13. निम्नलिखित में से कौन सी जिम्मेदारी प्रतिपालक की नहीं है ?
- (A) पदोन्नति हेतु समर्थ बनाना  
(B) कौशल विकास हेतु समर्थ बनाना  
(C) विश्वास का निर्माण  
(D) मेंटी (सलाह लेने वाले) के लिए रॉल मॉडल होना
14. निम्न में से कौन सी व्यक्तिगत निष्पादन मूल्यांकन की विधि नहीं है ?
- (A) 360 डिग्री मूल्यांकन (B) उद्देश्यात्मक प्रबंधन  
(C) व्यावहारिक स्थिरक श्रेणीनिर्धारण मापन (D) जाँच-सूची विधि

15. Choose the correct statements :
- (a) Job-evaluation is used to determine compensation
  - (b) Job-induction is not a type of training
  - (c) Job-enrichment is referred to as vertical job loading
  - (d) Job-enlargement is referred to as vertical job loading
- (A) (a) and (d) are true.                      (B) (b) and (d) are true.  
 (C) (c) and (a) are true.                      (D) (c) and (d) are true.
16. Which of the following is an example of 'Meta-Competency' ?
- (A) Empowering the employees
  - (B) Managing work performance
  - (C) Leading others
  - (D) Fostering Diversity
17. The Constitution of India provides for Worker's Participation in Management under which article ?
- (A) Article 38                                      (B) Article 43  
 (C) Article 39                                      (D) Article 47
18. Which of the following is a career path pursued by employees who seek variety and independence and may not be designed by the organization ?
- (A) Expert career path                          (B) Network career path  
 (C) Transitory career path                      (D) Spiral career path
19. Match the industry/profession with the pay plan most appropriate for it :

**List – I**

**List – II**

- |                                |                           |
|--------------------------------|---------------------------|
| a. Process-Basel Manufacturing | i. Skill-based pay        |
| b. Automobile                  | ii. Fixed pay             |
| c. University Teaching         | iii. Individual-based pay |
| d. Software Development        | iv. Job-based pay         |

**Codes :**

- |     |     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|-----|
|     | a   | b   | c   | d   |
| (A) | iii | iv  | ii  | i   |
| (B) | ii  | i   | iv  | iii |
| (C) | iv  | iii | ii  | i   |
| (D) | i   | ii  | iii | iv  |



15. सही कथनों का चयन कीजिए :

- (a) कार्य मूल्यांकन का प्रयोग वेतन निर्धारण में किया जाता है ।  
(b) कार्य प्रेरण प्रशिक्षण का भाग नहीं है ।  
(c) कार्य समृद्धिकरण को ऊर्ध्वाधर कार्य लौडिंग भी कहा जाता है ।  
(d) कार्य वृद्धि को ऊर्ध्वाधर कार्य लौडिंग भी कहा जाता है ।
- (A) (a) तथा (d) सही हैं । (B) (b) तथा (d) सही हैं ।  
(C) (c) तथा (a) सही हैं । (D) (c) तथा (d) सही हैं ।

16. निम्नलिखित में से 'अधि-निपुणता' (मेटा-कॉम्पिटेंसी) का उदाहरण कौन सा है ?

- (A) कर्मचारियों को सशक्तिकरण (B) कार्य-निष्पन्नता का प्रबन्धन  
(C) दूसरों का नेतृत्व (D) विविधता को बढ़ावा देना

17. भारत का संविधान किस अनुच्छेद के अन्तर्गत प्रबंधन में कामगारों की सहभागिता की व्यवस्था करता है ?

- (A) अनुच्छेद 38 (B) अनुच्छेद 43  
(C) अनुच्छेद 39 (D) अनुच्छेद 47

18. कार्य में विविधता एवम् स्वतंत्रता चाहने वाले लोग (कर्मचारी) कौन सा कैरियर पथ अपनाते हैं ? यह कैरियर पथ हो सकता है संस्था द्वारा डिजाइन्ड न हो ।

- (A) विशेषज्ञ कैरियर पथ (B) नेटवर्क कैरियर पथ  
(C) अल्पकालिक कैरियर पथ (D) घुमावदार अथवा पेंचदार पथ

19. उद्योग / व्यवसाय को सर्वाधिक उपयुक्त वेतन योजना के साथ सुमेलित करें :

सूची-I

सूची-II

- |                               |                          |
|-------------------------------|--------------------------|
| a. प्रक्रिया आधारित विनिर्माण | i. कौशल आधारित वेतन      |
| b. ऑटोमोबाइल                  | ii. स्थिर वेतन           |
| c. विश्वविद्यालय अध्यापन      | iii. व्यक्ति आधारित वेतन |
| d. सॉफ्टवेयर विकास            | iv. कार्य-आधारित वेतन    |

कोड :

- |     |     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|-----|
|     | a   | b   | c   | d   |
| (A) | iii | iv  | ii  | i   |
| (B) | ii  | i   | iv  | iii |
| (C) | iv  | iii | ii  | i   |
| (D) | i   | ii  | iii | iv  |

20. An act that provides for certain benefits to employees in case of sickness, maternity and employment injury is
- (A) The Employer Liability Act, 1938  
 (B) The Employees' Compensation Act, 1923  
 (C) The Payment of Wages Act, 1948  
 (D) The Employees' State Insurance Act, 1948
21. Strikes conducted by workers or employees without the authority and consent of unions is called
- (A) Picketing (B) Economic strike  
 (C) Wildcat strikes (D) General strikes
22. Consider the following statements regarding bonds and examine which is/are correct statement/s.
- Statement I** : Current yield of bond is equal to annual interest divided by prevalent value of bond.
- Statement II** : Zero-coupon bonds are issued at premium and redeemed at par.
- Statement III** : The present value of the bond is the total of the discounted value of annual interest payments and the discounted value of maturity value.
- Select the correct code :
- (A) Only Statement I is correct. (B) Statements I and II are correct.  
 (C) Statements I and III are correct. (D) Statement II and III are correct.
23. The problem of conflict in ranking between NPV and IRR, arising on account of difference in the pattern of cash flows with reference to time can be resolved by
- (A) Modified NPV only (B) Modified IRR only  
 (C) (A) and (B) both (D) Decision tree
24. **Assertion (A)** : According to the traditional view of capital structure a firm has an optimal capital structure that occurs when WACC is minimum.
- Reason (R)** : This approach clearly implies that WACC decreases only within the reasonable limit of financial leverage (D/E) and reaching to the minimum level, it starts increasing with financial leverage (D/E).
- Select the correct code :
- (A) (A) and (R) both are correct.  
 (B) (A) is correct but (R) is incorrect.  
 (C) (R) is correct but (A) is incorrect.  
 (D) (A) and (R) both are incorrect.

20. कर्मचारियों को रोगग्रस्तता, प्रसूति तथा काम के दौरान हुई क्षति की स्थिति में कुछ हितलाभों की व्यवस्था करने वाला अधिनियम बताइए ।
- (A) नियोक्ता दायित्व अधिनियम, 1938  
 (B) कर्मचारी मुआवजा अधिनियम, 1923  
 (C) मज़दूरी भुगतान अधिनियम, 1948  
 (D) कर्मचारी राज्य बीमा अधिनियम, 1948
21. संघों के प्राधिकार और सहमति के बगैर मज़दूरों तथा कर्मचारियों द्वारा की गई हड़ताल क्या कहलाती है ?
- (A) धरना  
 (B) आर्थिक हड़ताल  
 (C) जंगली बिल्ली जैसी हड़ताल (वाइल्ड कैट हड़ताल)  
 (D) सामान्य हड़ताल
22. बॉण्ड या बंधपत्रों से सम्बन्धित निम्नलिखित कथनों पर विचार कीजिए और परीक्षण कीजिए कि कौन सा कथन सही है ?
- कथन – I :** बॉण्ड की वर्तमान लब्धि बॉण्ड के प्रचलित मूल्य द्वारा विभाजित वार्षिक ब्याज के बराबर है ।  
**कथन – II :** शून्य कूपन बॉण्ड अधिमूल्य पर ज़ारी किए जाते हैं और सममूल्य पर शोध या छुड़ाए जाते हैं ।  
**कथन – III :** बॉण्ड का वर्तमान मूल्य, वार्षिक ब्याज भुगतानों के बड़ागत मूल्य और परिपक्वता मूल्य के बट्टागत मूल्य का योग है ।
- सही कोड का चयन कीजिए :
- (A) केवल कथन I सही है । (B) केवल कथन I और II सही हैं ।  
 (C) केवल कथन I और III सही हैं । (D) कथन II और III सही हैं ।
23. समय के सन्दर्भ में नकद प्रवाह के पैटर्न में भिन्नता के कारण उत्पन्न एन.पी.वी. और आई.आर.आर. के बीच श्रेणीकरण में विरोध की समस्या का निम्न के द्वारा समाधान किया जा सकता है :
- (A) केवल संशोधित एन.पी.वी. (B) केवल संशोधित आई.आर.आर.  
 (C) (A) और (B) दोनों (D) निर्णय वृक्ष
24. **अभिकथन (A) :** पूँजी संरचना के पारम्परिक दृष्टिकोण के अनुसार, फर्म की इष्टतम पूँजी संरचना तब होती है जब डब्ल्यू.ए.सी.सी. न्यूनतम है ।
- तर्क (R) :** उपागम का स्पष्ट रूप से अभिप्राय है कि डब्ल्यू.ए.सी.सी. केवल वित्तीय उत्तोलन (डी/इ) का युक्तियुक्त सीमा के अन्दर घटता है और न्यूनतम स्तर तक पहुँचने पर, ये वित्तीय उत्तोलन (डी/इ) के साथ बढ़ता है ।
- सही कोड का चयन कीजिए ।
- (A) (A) और (R) दोनों सही हैं ।  
 (B) (A) सही है, परन्तु (R) गलत है ।  
 (C) (R) सही है, परन्तु (A) गलत है ।  
 (D) (A) और (R) दोनों गलत हैं ।

25. Match the types of factoring given in List – I with its characteristics given in List – II :

**List – I**

**List – II**

- |  |  |
|--|--|
| i. Full-service non-recourse factoring | a. Clients are not informed about the factoring arrangement          |
| ii. Full-service resource factoring    | b. Bad-debt protection to client                                     |
| iii. Bulk factoring                    | c. No bad-debt protection to client                                  |
| iv. Non-notification factoring         | d. Client continues to administer credit and to operate sales ledger |

**Codes :**

- |     |   |    |     |    |
|-----|---|----|-----|----|
|     | i | ii | iii | iv |
| (A) | a | b  | c   | d  |
| (B) | b | c  | d   | a  |
| (C) | c | d  | a   | b  |
| (D) | d | a  | b   | c  |

26. In order to escape a hostile take-over, the management of a company makes an offer to a friendly company for acquisition. This defensive technique is known as

- |                  |                       |
|------------------|-----------------------|
| (A) Crown jewels | (B) White knight      |
| (C) Green mail   | (D) Golden parachutes |

27. The variance of rates of return of assets or securities using historical returns can be derived as

- |   |  |
|---|--|
| (A) $\frac{1}{n-1} \sum_{t=1}^n (R_t - \bar{R})^2$      | (B) $\frac{1}{n-1} \sum_{t=1}^n (R_t - \bar{R})$     |
| (C) $\sqrt{\frac{\sum_{t=1}^n (R_t - \bar{R})^2}{n-1}}$ | (D) $\frac{1}{n-1} \sum_{t=1}^n (R_t^2 - \bar{R}^2)$ |

where R indicates the rate of return of respective year (t), out of total period of holding (n) and  $\bar{R}$  is the average rate of return.

28. Consider the following statements regarding the assumptions of Capital Asset Pricing Model :

- I. All investors have the same expectations about expected returns and risks of securities.
- II. Lending and borrowing rates of all investors are different.
- III. Investors expect highest returns for highest level of risk.
- IV. Share prices reflect all available information.
- V. Individual investors are not able to affect the prices of securities.

Select the correct code :

- |                       |                        |
|-----------------------|------------------------|
| (A) I and II only     | (B) I, II and III only |
| (C) I, III and V only | (D) I, IV and V only   |

25. सूची – I में फैक्टरींग के प्रकारों को सूची – II में दी विशेषताओं के साथ सुमेलित कीजिए :

सूची-I		सूची-II	
i. फुल सर्विस नॉन-रिकोर्स फैक्टरींग	a.	मुवक्कल को फैक्टरींग की व्यवस्था के बारे में सूचित नहीं किया जाता है ।	
ii. फुल सर्विस रिकोर्स फैक्टरींग	b.	मुवक्कल को डूबते ऋण से संरक्षण	
iii. बल्क फैक्टरींग	c.	मुवक्कल को डूबते ऋण से कोई संरक्षण नहीं	
iv. गैर अधिसूचित फैक्टरींग	d.	मुवक्कल ऋण की निगरानी करना तथा बिक्री बही प्रचालित करना ज़ारी रखता है ।	

कोड :

	i	ii	iii	iv
(A)	a	b	c	d
(B)	b	c	d	a
(C)	c	d	a	b
(D)	d	a	b	c

26. कम्पनी के शत्रुतापूर्णता से अधिकार में लिए जाने से बचने के लिए उसका प्रबन्धन मित्र कम्पनी को अधिग्रहण करने के लिए प्रस्ताव पेश करती है । ये रक्षात्मक तकनीक क्या कहलाती है ?

- (A) क्राउन जेवेल्स (B) व्हाइट नाइट  
(C) ग्रीन मेल (D) स्वर्णिम पैराशूट

27. इतिहासिक प्रतिफलों (रिटर्न्स) को उपयोग करने वाली परिसम्पत्तियों या प्रतिभूतियों के प्रतिफल की दर का प्रसरण निम्न रूप से निकाला जा सकता है :

(A)  $\frac{1}{n-1} \sum_{t=1}^n (R_t - \bar{R})^2$  (B)  $\frac{1}{n-1} \sum_{t=1}^n (R_t - \bar{R})$   
(C)  $\sqrt{\frac{\sum_{t=1}^n (R_t - \bar{R})^2}{n-1}}$  (D)  $\frac{1}{n-1} \sum_{t=1}^n (R_t^2 - \bar{R}^2)$

जहाँ R धारक (n) की कुल अवधि में से अपने-अपने वर्ष (t) के प्रतिफल की दर बताता है, और  $\bar{R}$  प्रतिफल की औसत दर है ।

28. पूँजीगत आस्ति कीमत निर्धारण मॉडल की मान्यताओं से सम्बन्धित निम्नलिखित कथनों पर विचार कीजिए :

- I. प्रत्याशित प्रतिफलों तथा प्रतिभूतियों के जोखिम के बारे में सभी निवेशकों की एकसमान प्रत्याशाएँ हैं ।  
II. सभी निवेशकों के उधार देने तथा उधार लेने की दरें भिन्न हैं ।  
III. निवेशक उच्चतम स्तर के जोखिम के लिए उच्चतम प्रतिफल की प्रत्याशा करते हैं ।  
IV. अंश कीमतें समस्त उपलब्ध सूचना प्रकट करती हैं ।  
V. वैयक्तिक निवेशक प्रतिभूतियों की कीमतों को प्रभावित नहीं कर पाते हैं ।

सही कोड का चयन कीजिए :

- (A) केवल I और II (B) केवल I, II और III  
(C) केवल I, III और V (D) केवल I, IV और V

29. The firm's average rate of return is 15%, its cost of capital is 10% and earnings per share is ₹ 10. If the pay-out ratio is 40%, 60% and 90%, the value of share according to Gordon's model will be
- (A) ₹ 105, ₹ 100 and ₹ 90, respectively  
 (B) ₹ 130, ₹ 120 and ₹ 105, respectively  
 (C) ₹ 400, ₹ 150 and ₹ 105.88, respectively  
 (D) ₹ 440, ₹ 160 and ₹ 120, respectively
30. When a firm uses more short-term financing, than that required to finance, the temporary or variable current assets, the firm is said to follow :
- (A) a conservative approach of financing  
 (B) an aggressive approach of financing  
 (C) a matching approach of financing  
 (D) a moderate approach of financing
31. When the total of both the sides of balance sheet is converted to 100 and each item is shown as percentage of the total, and this exercise is carried out for more than two years, this analysis is known as
- (A) Index Analysis (B) Trend Analysis  
 (C) Du Pont Analysis (D) Common-size Analysis
32. If the company has acquired three months' option to buy 3000 barrels of oil, at an exercise price of \$ 50 and if the premium is \$ 0.60 per barrel and it at the time of option expiry oil price is \$ 52 per barrel, the net pay-off to the company will be
- (A) \$ 1800 (B) \$ 4200  
 (C) \$ 6000 (D) \$ 7800
33. Consider the following statements :
1. The ultimate level of market segmentation leads to "one-to-one" marketing.
  2. Any attempt to target marketing to children or minorities is discriminatory and unethical.
  3. The internet as a medium of advertising has high selectivity and cost.
  4. A 'Push' strategy is better suited for directing the marketing effort towards final consumers.
- Indicate the correct answer :
- (A) Statements 1 and 4 are true and others are not.  
 (B) Statements 1 and 2 are true and others are not.  
 (C) Statement 1 is true and other are not.  
 (D) All Statements are false.

29. फर्म की औसत दर का प्रतिफल 15% है, उसकी पूँजी की लागत 10% और प्रति शेयर आय ₹ 10 है। यदि 'पे-आउट' अनुपात 40%, 60% और 90% है, तो 'गॉर्डन मॉडल' के अनुसार शेयर का मूल्य क्या होगा ?
- (A) क्रमशः ₹ 105; ₹ 100 और ₹ 90  
 (B) क्रमशः ₹ 130; ₹ 120 और ₹ 105  
 (C) क्रमशः ₹ 400; ₹ 150 और ₹ 105.88  
 (D) क्रमशः ₹ 440; ₹ 160 और ₹ 120
30. जब एक फर्म अस्थायी अथवा परिवर्ती चालू परिसम्पत्तियों को वित्तपोषित करने के लिए जितना आवश्यक है उससे ज्यादा अल्पकालिक वित्तपोषण का उपयोग करती है, तो फर्म निम्न का अनुगमन करती है :
- (A) वित्तपोषण का रूढ़िवादी दृष्टिकोण (B) वित्तपोषण का आक्रामक दृष्टिकोण  
 (C) वित्तपोषण का मेलित दृष्टिकोण (D) वित्तपोषण का सामान्य दृष्टिकोण
31. जब तुलनपत्र के दोनों हिस्सों का योग 100 में परिवर्तित कर दिया जाता है और प्रत्येक मद को कुल के प्रतिशत के रूप में दिखाया जाता है और ऐसा दो से ज्यादा वर्षों के लिए किया जाता है, तो ये विश्लेषण कहलाता है
- (A) सूचकांक विश्लेषण (B) प्रवृत्ति विश्लेषण  
 (C) 'ड्यू पोइण्ट' विश्लेषण (D) सर्व सामान्य आकार विश्लेषण
32. यदि कम्पनी तेल की 3000 पीपे \$ 50 की सोदा कीमत पर खरीदने के लिए तीन महीने का विकल्प अर्जित करती है और यदि अधिमूल्य प्रति पीपा \$ 0.60 है और यदि विकल्प की समाप्ति पर तेल की कीमत प्रति पीपा \$ 52 है, तो कम्पनी को निवल पे ऑफ कितना प्राप्त होगा ?
- (A) \$ 1800 (B) \$ 4200  
 (C) \$ 6000 (D) \$ 7800
33. निम्नलिखित कथनों पर विचार करें :
1. बाजार विखंडीकरण का अन्तिम स्तर एक के साथ एक को विपणन की ओर अग्रसर करता है।
  2. बच्चों या अल्पसंख्यकों को विपणन का लक्ष्य बनाने का कोई भी प्रयास विभेदीय और अनैतिक है।
  3. विज्ञापन के माध्यम के रूप में इंटरनेट की उच्च चयनात्मकता और लागत होती है।
  4. अन्तिम उपभोक्ताओं की ओर विपणन प्रयास को करने के लिए 'धक्का' (पुश) रणनीति बेहतर उपयुक्त है।
- सही उत्तर बताइए :
- (A) कथन 1 और 4 सत्य हैं और अन्य नहीं  
 (B) कथन 1 और 2 सत्य हैं और अन्य नहीं  
 (C) कथन 1 सत्य है और अन्य नहीं  
 (D) सभी कथन असत्य हैं।

34. Producers of convenience goods typically prefer
- (A) Exclusive distribution                      (B) Intensive distribution  
(C) Selective distribution                      (D) Intermittent distribution
35. A market penetration pricing strategy is suitable when
- (A) lower price encourages actual competition.  
(B) the demand of the product is inelastic.  
(C) the production and distribution costs fall with increasing production.  
(D) a high price discourages competitors from entering the market.
36. Which one of the following is not included in the distribution logistics ?
- (A) Order processing                      (B) Inventory  
(C) Warehousing                      (D) Wholesaler
37. According to the 'two-step flow' concept, messages should be targeted to
- (A) opinion leaders                      (B) the mass audience  
(C) the upper class                      (D) unsegmented audience
38. 1. The last stage in the personal-selling process is 'closing the sale'.  
2. In India, companies spend much less on post-testing than on pre-testing of advertising.  
3. Market targeting is currently the most popular marketing approves.  
4. According to RL Stevensen, everybody lives by selling something.  
The true statements are
- (A) All of the above                      (B) None of the above  
(C) Only 2 and 3                      (D) only 2, 3 and 4
39. The attempt to build and/or maintain a good "corporate image" is referred to as
- (A) Advertising                      (B) Public Relations  
(C) Personal selling                      (D) Sales promotion
40. The most significant advantage in the use of newspaper as an advertising medium is
- (A) Audience selectivity                      (B) Flexibility  
(C) High attention                      (D) National market coverage



34. सुविधा वस्तुओं के उत्पादक प्रायः निम्न प्रकार की वितरण व्यवस्था को पसन्द करते हैं :
- (A) अनन्य वितरण (B) सघन वितरण  
(C) चयनित वितरण (D) अनिरंतर वितरण
35. बाजार वेधन कीमत निर्धारण रणनीति उपयुक्त होती है जब
- (A) निम्न कीमत वास्तविक प्रतिस्पर्धा को प्रोत्साहन दे ।  
(B) उत्पाद की माँग बेलोचदार है ।  
(C) उत्पादन तथा वितरण लागतें बढ़ते उत्पादन के साथ गिरती हैं ।  
(D) उच्च कीमत प्रतियोगियों को बाजार में प्रवेश करने से हतोत्साहित करती है ।
36. निम्नलिखित में से कौन सा वितरण संभार-तंत्र (लॉजिस्टिक्स) में समाविष्ट नहीं है ?
- (A) आदेश सक्रियण (B) इन्वेन्टरी (मालसूची)  
(C) माल गोदाम व्यवस्था (D) थोक विक्रेता
37. 'दो-सोपान प्रवाह' धारणा के अनुसार संदेशों को निम्न को लक्ष्य करना चाहिए :
- (A) जनमत के प्रभावक (B) जन श्रोता  
(C) उच्च वर्ग (D) अविभक्त श्रोता
38. 1. वैयक्तिक विक्रय प्रक्रिया में अन्तिम अवस्था बिक्री का समापन है ।  
2. भारत में, कम्पनियाँ विज्ञापन के उत्तर-परीक्षण करने पर काफी कम व्यय करती हैं बजाय पूर्व-परीक्षण करने पर ।  
3. बाजार लक्ष्यीकरण वर्तमान समय में सर्वाधिक लोकप्रिय विपणन उपागम है ।  
4. आर.एल. स्टीवेनसन के अनुसार, प्रत्येक व्यक्ति कुछ न कुछ बेचकर ही जीवन यापन करता है ।  
सत्य कथन कौन सा है ?
- (A) उपर्युक्त सभी सत्य हैं । (B) उपर्युक्त में से कोई नहीं ।  
(C) केवल 2 और 3 (D) केवल 2, 3 और 4
39. किसी कॉरपोरेट व्यवसाय की एक अच्छी छवि बनाने या बनाये रखने के लिये किये जाने वाले प्रयास को कहा जाता है
- (A) विज्ञापन (B) जनसम्पर्क  
(C) व्यक्तिगत विक्रय (D) विक्रय संवर्द्धन
40. विज्ञापन के माध्यम के तौर पर समाचारपत्र के उपयोग का सबसे बड़ा लाभ है
- (A) चयनित पाठकों (आडियेन्स) तक पहुँच (B) लचीलापन  
(C) अधिक ध्यानाकर्षण (D) राष्ट्रीय स्तर पर बाजार तक पहुँच

41. The promotional tool which is useful during the decline stage of product life cycle is
- (A) Advertising (B) Personal selling  
(C) Public relation (D) Sales promotion
42. The most important factor in selecting advertising media is
- (A) Media cost  
(B) Media preference of target audience  
(C) Nature of the product  
(D) Type of message
43. The most common form of organizing the marketing department is based on
- (A) Customer (B) Functions  
(C) Geography (D) Product
44. The time elapsed between two successive outputs from a process that is continuously operating in a given period of time is known as
- (A) Throughput Time  
(B) Cycle time  
(C) Lead time  
(D) Bottle neck removal time
45. The collective set of tools and techniques used to develop a quality assurance system when business processes show variations, is known as
- (A) Quality Assurance Process  
(B) Quality Management System  
(C) Statistical Quality Control  
(D) Statistical Process Control
46. A firm's demand for an item of raw material this year was 1000 units. The price of the item will be double the next year. All other information, will remain unchanged. What will be new EOQ ?
- (A) 500 units (B) 707 units  
(C) 2000 units (D) None of the above

41. यदि कोई उत्पाद अपने जीवन चक्र गिरावट चरण में पहुँच गया है, तो उसकी बिक्री बढ़ाने के लिए कौन सा उपाय लाभदायी होगा ?
- (A) विज्ञापन (B) व्यक्तिगत विक्रय  
(C) जनसम्पर्क (D) विक्रय संवर्द्धन
42. विज्ञापन-माध्यम के चुनाव में सबसे महत्त्वपूर्ण कारक है
- (A) जनसंचार माध्यम का मूल्य  
(B) लक्ष्य श्रोताओं के जनसंचार की वरीयता  
(C) उत्पाद का स्वभाव/प्रकृति  
(D) संदेश का प्रकार
43. विपणन विभाग को संगठित करने का सर्वाधिक सर्वसामान्य रूप निम्न पर आधारित है :
- (A) ग्राहक (B) कार्य  
(C) भूगोल (D) उत्पाद
44. दिये गये समय में होने वाली एक सतत् प्रक्रिया के दो क्रमिक आऊटपुट के बीच के समय को कहते हैं
- (A) श्रुपुट समय (B) चक्र समय  
(C) लीड समय (D) बौटल नैक रिमूवल समय
45. व्यापार प्रक्रियाओं के द्वारा विभिन्नता दर्शाए जाने पर, गुणवत्ता आश्वासन प्रणाली विकसित करने के लिए उपकरणों और तकनीकों का सामूहिक समुच्चय उपयोग किया जाता है। इसे क्या कहते हैं ?
- (A) गुणवत्ता आश्वासन प्रक्रिया  
(B) गुणवत्ता प्रबन्धन प्रणाली  
(C) सांख्यिकीय गुणवत्ता नियंत्रण  
(D) सांख्यिकीय प्रक्रिया नियंत्रण
46. कच्चे माल की एक मद के लिए इस वर्ष फर्म की माँग 1000 इकाइयों की थी, अगले वर्ष मद की कीमत दुगुनी होगी। अन्य सारी सूचना अपरिवर्तित रहती है। नया इ.ओ.क्यू. क्या होगा ?
- (A) 500 इकाइयाँ (B) 707 इकाइयाँ  
(C) 2,000 इकाइयाँ (D) उपर्युक्त में से कोई नहीं

47. Consider the following statements :

1. A redundant constraint in an LP problem results in an infeasible solution.
2. A degenerate solution is totally meaningless to a manager.
3. The EOQ model of inventory management can be applied for determining the optimal production lot size.
4. LP technique can not be used for finding the scope for increasing the price, without disturbing the optimal product mix.

**Codes :**

- (A) Only statements 1 and 3 are true.
- (B) Only statement 3 is true.
- (C) Only statements 1 and 2 are true.
- (D) None of the statements is true.

48. Consider the following statements :

1. A transport problem is said to be a balanced problem if the number of origins and destination is equal.
2. Dual theory of simplex method of LP can be used to solve a game theory problem.
3. CPM is often referred to as time-cost trade-off.
4. Time is not the only variable in PERT.
5. In a single-channel queuing models, if  $\mu = \lambda$ , infinite queue will build up.

Indicate the correct code :

- (A) Statements 2, 3 and 4 are true, other are not.
- (B) Statements 2, 3 and 5 are true, other are not.
- (C) Statements 1, 2 and 3 are true, other are not.
- (D) All the statements are false.

49. If, on an average, 'A' completes 40 tasks with a standard deviation of 5, 'B' completes 160 tasks with a standard deviation of 15 and 'C' completes 120 tasks with a standard deviation of 8, their order when arranged on the basis of consistency is

- (A) C, A and B
- (B) A, B and C
- (C) C, B and A
- (D) B, A and C

50. Which of the following is correct to compute the value of coefficient of determination under simple regression model ?

- (A)  $r^2 = \frac{a \Sigma y + b \Sigma xy - n \bar{y}^2}{\Sigma y^2 - n \bar{y}^2}$
- (B)  $r^2 = \frac{a \Sigma y + b \Sigma xy + n \bar{y}^2}{\Sigma y^2 + n \bar{y}^2}$
- (C)  $r^2 = \frac{a \Sigma y - b \Sigma xy - n \bar{y}^2}{\Sigma y^2 - n \bar{y}^2}$
- (D)  $r^2 = \frac{a \Sigma y - b \Sigma xy + n \bar{y}^2}{\Sigma y^2 + n \bar{y}^2}$

47. निम्नलिखित कथनों पर विचार कीजिए :

1. LP समस्या में अनावश्यक निरोध का परिणाम असाध्य हल का होता है ।
2. अपभ्रष्ट हल प्रबन्धक के लिए पूर्णतया अर्थहीन होता है ।
3. इष्टतम उत्पादन एकमुश्त आकार निर्धारित करने के लिए इवेंट्री प्रबन्धन के EOQ मॉडल को प्रयुक्त किया जा सकता है ।
4. इष्टतम उत्पाद मिश्र को अस्त व्यस्त किए बगैर कीमत का माप करने की गुंजाइश ज्ञात करने के लिए LP तकनीक का उपयोग नहीं किया जा सकता है ।

कोड :

- (A) केवल कथन 1 और 3 सत्य हैं ।
- (B) केवल कथन 3 सत्य है ।
- (C) केवल कथन 1 और 2 सत्य हैं ।
- (D) कोई भी कथन सत्य नहीं है ।

48. निम्नलिखित कथनों पर विचार करें :

1. यदि आरम्भ स्थान और गंतव्य की संख्या बराबर हो, तो परिवहन समस्या को संतुलित समस्या कहते हैं ।
2. LP की सिंपलेक्स पद्धति के द्वैत सिद्धान्त को गेम थियोरी समस्या के हल के लिए उपयोग किया जा सकता है ।
3. सी.पी.एम. को प्रायः समय-लागत विकल्प-लागत कहा जाता है ।
4. पर्ट (PERT) में समय ही एक मात्र चर नहीं है ।
5. एकल क्लासीकल पंक्तिकरण मॉडल में, यदि  $\mu = \lambda$  है, तो अनंत पंक्ति निर्मित हो जाएगी ।

सही कोड बताइए :

- (A) कथन 2, 3 और 4 सत्य हैं, अन्य नहीं
- (B) कथन 2, 3 और 5 सत्य हैं, अन्य नहीं
- (C) कथन 1, 2 और 3 सत्य हैं, अन्य नहीं
- (D) सभी कथन असत्य हैं ।

49. यदि औसतन, 'A' 40 काम 5 के मानक विचलन के साथ पूरा करता है, 'B' 15 के मानक विचलन के साथ 160 काम पूरा करता है और 'C' 8 के मानक विचलन के साथ 120 काम पूरा करता है, संगति (या एकरूपता) के आधार पर उन्हें व्यवस्थित करने पर उनका क्रम होगा :

- (A) C, A और B
- (B) A, B और C
- (C) C, B और A
- (D) B, A और C

50. सरल समाश्रयण मॉडल के अन्तर्गत निर्धारण गुणांक के मूल्य का परिकलन करने के लिए निम्न में से कौन सा सही है ?

- (A)  $r^2 = \frac{a \sum y + b \sum xy - n \bar{y}^2}{\sum y^2 - n \bar{y}^2}$
- (B)  $r^2 = \frac{a \sum y + b \sum xy + n \bar{y}^2}{\sum y^2 + n \bar{y}^2}$
- (C)  $r^2 = \frac{a \sum y - b \sum xy - n \bar{y}^2}{\sum y^2 - n \bar{y}^2}$
- (D)  $r^2 = \frac{a \sum y - b \sum xy + n \bar{y}^2}{\sum y^2 + n \bar{y}^2}$

51. Which of the following is not a characteristic of normal probability distribution ?
- (A) The curve has a single peak.
  - (B) The mean, median and mode lie at the centre of the normal curve.
  - (C) The two tails of the normal probability distribution never touch the horizontal axis.
  - (D) It is a distribution of discrete random variable.
52. Which of the following Online Analytical Processing (OLAP) functions refers to the process to choose the dimensions of analysis to suit the analyst's viewpoints ?
- (A) Clustering
  - (B) Drilling
  - (C) Scattering
  - (D) Slicing and Dicing
53. Which of the following is not a Microprocessor ?
- (A) 8080
  - (B) 68020
  - (C) Pentium Core Duo 8600
  - (D) 2020
54. The Grand strategy matrix is a powerful tool for formulating alternative strategies. In this model, all strategies are grouped into four quadrants. The dimensions of this matrix are
- (A) Market growth and market share of the firm
  - (B) Market growth and life cycle of the firm
  - (C) Market growth and competitive position of the firm
  - (D) Market growth and industry forecast
55. Which of the following activities is not involved in 'Vertical Disintegration' ?
- (i) Segregation of value-chain activities
  - (ii) Re-organisation of value-chain activities
  - (iii) Outsourcing
- Codes :**
- (A) (i) and (ii)
  - (B) (i) and (iii)
  - (C) (ii) and (iii)
  - (D) All the three
56. Which among the following corporate governance theories make pessimistic assumptions about the self servicing motives of company executives ?
- (A) Agency theory
  - (B) Stack-holder theory
  - (C) Stewardship theory
  - (D) Resource Dependence theory

51. निम्नलिखित में से कौन सी विशेषता सामान्य प्रायिकता बंटन की विशेषता नहीं है ?
- (A) वक्र की एकल चोटी (या शीर्ष) है ।  
 (B) माध्य, माध्यिका और बहुलक सामान्य वक्र के केन्द्र पर स्थित होते हैं ।  
 (C) सामान्य प्रायिकता बंटन के दो पिछले सिरे क्षैतिज अक्ष को कभी स्पर्श नहीं करते हैं ।  
 (D) ये असंतत यादृच्छक चर का बंटन है ।
52. कौन से ऑनलाइन विश्लेषणात्मक प्रक्रिया के कार्य विश्लेषक के दृष्टिकोण के अनुसार विश्लेषण के विस्तार को चुनने के संदर्भ में उचित है ?
- (A) क्लस्टरिंग (B) ड्रिलिंग  
 (C) स्कैटरिंग (D) स्लाईसिंग और डॉयसिंग
53. निम्नलिखित में से क्या 'माइक्रोप्रोसेसर' नहीं है ?
- (A) 8080 (B) 68020  
 (C) पेंटियम कोर डूओ 8600 (D) 2020
54. वैकल्पिक सूत्र रूप में 'ग्रांड स्ट्रेटेजी मैट्रिक्स' एक युक्तिपूर्ण माध्यम है । इस संदर्भ में सभी युक्तियाँ चार चरणों में विभाजित हैं । इस मैट्रिक्स के आयाम हैं :
- (A) बाजार की वृद्धि और फर्म का मार्केट शेयर  
 (B) बाजार की वृद्धि और फर्म का जीवन चक्र  
 (C) बाजार की वृद्धि और फर्म की प्रतिस्पर्धात्मक स्थिति  
 (D) बाजार की वृद्धि और उद्योग की भविष्यवाणी
55. निम्न में से कौन सी गतिविधि ऊर्ध्वाधर विघटन प्रक्रिया में शामिल नहीं है ?
- (i) मूल्य-शृंखला गतिविधियों का विभक्तीकरण  
 (ii) मूल्य-शृंखला गतिविधियों का पुनर्गठन  
 (iii) बाहर से कार्य करवाना (आउटसोर्सिंग)
- कोड :
- (A) (i) और (ii) (B) (i) और (iii)  
 (C) (ii) और (iii) (D) उपरोक्त सभी
56. निम्नलिखित (कॉरपोरेट गवर्नेंस) निगम नियंत्रण सिद्धान्तों में से कौन सा सिद्धान्त कम्पनी अधिकारियों के स्वयं के स्वार्थ प्रेरित उद्देश्यों के बारे में निराशावादी परिकल्पना प्रस्तुत करता है ?
- (A) एजेन्सी सिद्धान्त  
 (B) पणधारी सिद्धान्त  
 (C) परिचारकपन सिद्धान्त (स्टीवार्डशिप थियोरी)  
 (D) संसाधन निर्भरता सिद्धान्त

57. "Mature Industries tend to go out of own country and into low-cost assembly locations." Which of the following theory/model explain this ?
- (A) Adam Smith's theory of absolute advantage
  - (B) Porter's diamond model
  - (C) Raymond Vernon's international product lifecycle theory
  - (D) Heckscher-Ohlin theory of international trade
58. Which of the following is not a subsidiary body of General council of WTO ?
- (A) Council for trade in goods
  - (B) Council for trade-related aspects of intellectual property rights
  - (C) Council for trade in services
  - (D) Council for settlement of disputes
59. Which of the following is not a misconception about entrepreneurship ?
- (A) 'Successful entrepreneurship needs only a great idea.'
  - (B) 'Entrepreneurship is an easy task.'
  - (C) 'Entrepreneurship is found only in small business.'
  - (D) 'Entrepreneurial ventures and small business are two different things.'
60. Pichot suggested three roles for the intrapreneur in promoting innovation. Indicate the correct answer.
- (A) Inventor, innovator and sponsor
  - (B) Inventor, product champion and sponsor
  - (C) Team builder, information source and advocate
  - (D) Mould breaker, change agent and sponsor
61. In which type of entrepreneurship formal structural ties are loosened and champions are given the freedom to pursue opportunities both for the organization and through market ?
- (A) Administrative
  - (B) Acquisitive
  - (C) Opportunistic
  - (D) Incubative
62. The small scale sector is the \_\_\_\_\_ largest employer of human resources in the country.
- (A) Single
  - (B) Second
  - (C) Third
  - (D) Fourth



57. 'कम लागत के कारण परिपक्व उद्योगों का अपने देश से बाहर जाने का झुकाव' यह कथन किस-किस थ्योरी/मॉडल द्वारा समझाया गया है ? चिह्नित करें :
- (A) एडम स्मिथ का 'पूर्ण लाभ' का सिद्धान्त  
 (B) पोर्टर का डायमण्ड मॉडल  
 (C) रैमण्ड वर्मन की अन्तर्राष्ट्रीय उत्पाद की जीवन-चक्र थ्योरी ।  
 (D) हैक्शर ओहलिन का अन्तर्राष्ट्रीय व्यवसाय सिद्धान्त
58. निम्नलिखित में से कौन डब्ल्यू.टी.ओ. की जनरल काउन्सिल की सहायक संस्था नहीं है ?
- (A) काउन्सिल फॉर ट्रेड इन गुड्स  
 (B) काउन्सिल फॉर ट्रेड-रिलेटेड आसपेक्ट्स ऑफ इंटरलैक्चुअल प्रोपर्टी राइट्स  
 (C) काउन्सिल फॉर ट्रेड इन सर्विस  
 (D) काउन्सिल फॉर सेटलमेन्ट ऑफ डिसप्यूट्स
59. उद्यमिता के बारे में कौन सी धारणा सही नहीं है ?
- (A) 'सफल उद्यमिता के लिए केवल महान विचार की आवश्यकता है' ।  
 (B) 'उद्यमिता एक आसान कार्य है' ।  
 (C) 'उद्यमिता सिर्फ लघु व्यवसाय में ही देखने को मिलती है' ।  
 (D) 'उद्यमी साहसिक कार्य और लघु व्यवसाय दो भिन्न चीजें हैं' ।
60. पिक्ोट ने नवाचार प्रवर्तन में 'इंट्राप्रीन्योर' के लिए तीन भूमिकाएँ बताई हैं । सही उत्तर बताइए ।
- (A) आविष्कारक, नव प्रवर्तक और प्रायोजक  
 (B) आविष्कारक, उत्पाद चैम्पियन और प्रायोजक  
 (C) टीम निर्माता, सूचना-स्रोत और पक्ष समर्थक  
 (D) साँचा-भंगकर्ता (मोल्ड ब्रेकर), परिवर्तन-एजेन्ट और प्रायोजक
61. किस प्रकार की उद्यमिता में, औपचारिक संरचनात्मक बन्धन ढीले कर दिए जाते हैं और सर्वनेताओं को संगठन के लिए तथा बाजारों के जरिये अवसरों का अनुसरण करने की स्वतंत्रता दी जाती है ?
- (A) प्रशासनिक (B) अर्जनशील  
 (C) अवसरवादी (D) सेवनशील
62. छोटे पैमाने का क्षेत्र देश में मानव संसाधनों का \_\_\_\_\_ बड़ा नियोक्ता है ।
- (A) एकल (B) दूसरा  
 (C) तीसरा (D) चौथा

63. Which of the following is not a promotional measure undertaken by the central government to promote small enterprises ?
- (A) Supply of machinery on hire-purchase terms
  - (B) Technical consultancy and financial assistance
  - (C) Land available at cheaper rates for setting up a unit
  - (D) Assistance for domestic marketing as well as export
64. At which stage of ethical consciousness, there is a shift in focus from 'business' to 'ethics' ?
- (A) Corporate social responsibility
  - (B) Long-term profit maximisation
  - (C) Stakeholders concept
  - (D) Short term profit maximisation
65. **Statement I** : Corporate values seek to ensure a consistency of conduct across the entire organisation.
- Statement II** : Corporate values directly relate to organisation's risk management strategies and support reputation and credibility.
- Codes :**
- (A) (I) and (II) both are incorrect.
  - (B) (I) and (II) both are correct.
  - (C) (I) is incorrect and (II) is a correct statement in isolation.
  - (D) (I) is correct, but (II) is not the right explanation of (I).
66. Which of the following is related to the recycling of waste and paper undertaken by an organization ?
- (A) Corporate policy towards sustainability
  - (B) Corporate governance of an organisation
  - (C) Social responsibility of an organisation
  - (D) Corporate values of an organisation
67. The financial institutions have a major say in which of the following corporate governance model ?
- (A) Japanese model
  - (B) Anglo-American model
  - (C) German model
  - (D) Indian model
68. The four types of social responsibility include :
- (A) Legal, Philanthropic, Economic and Ethical
  - (B) Ethical, Moral, Social and Economic
  - (C) Philanthropic, Justice, Economic and Ethical
  - (D) Legal, Moral, Ethical and Economic

63. लघु उद्यमों को बढ़ावा देने के लिए केन्द्रीय सरकार द्वारा किए गए संवर्धनकारी उपायों में निम्नलिखित में से कौन सा शामिल नहीं है ?
- (A) किराया-क्रय शर्तों पर मशीनरी की आपूर्ति करना ।  
 (B) तकनीकी परामर्श और वित्तीय सहायता प्रदान करना ।  
 (C) इकाई स्थापित करने के लिए सस्ती दर पर भूमि उपलब्ध करना ।  
 (D) घरेलू विपणन तथा निर्यात के लिए सहायता प्रदान करना ।
64. नैतिक चेतना को किस अवस्था पर, 'व्यवसाय' से 'नीति आचार' की तरफ फोकस में बदलाव आता है ?
- (A) कॉर्पोरेट सामाजिक जिम्मेदारी  
 (B) दीर्घकालिक लाभ अधिकतमीकरण  
 (C) पण्यधारियों की अवधारणा  
 (D) अल्पकालिक लाभ अधिकतमीकरण
65. **अभिकथन (I) :** कॉर्पोरेट मूल्य समस्त संगठन में आचार की संगतता सुनिश्चित करने की चेष्टा करते हैं ।  
**अभिकथन (II) :** कॉर्पोरेट मूल्य संगठन के जोखिम प्रबन्धन की सामरिक नीतियों से सीधे सम्बन्धित होते हैं और कीर्ति तथा विश्वसनीयता में सहायता करते हैं ।
- कूट :**
- (A) (I) और (II) दोनों गलत हैं ।  
 (B) (I) और (II) दोनों सही हैं ।  
 (C) (I) गलत है और (II) अलग से सही कथन है ।  
 (D) (I) सही है, परन्तु (II), (I) की सही व्याख्या नहीं है ।
66. संगठन द्वारा किए जाने वाले अवशेष पदार्थों तथा कागज के पुनर्चक्रीकरण के साथ निम्नलिखित से क्या सम्बन्धित है ?
- (A) धारणीयता के प्रति कॉर्पोरेट नीति  
 (B) संगठन का कॉर्पोरेट शासन  
 (C) संगठन की सामाजिक जिम्मेदारी  
 (D) संगठन के कॉर्पोरेट मूल्य
67. किस कॉर्पोरेट शासन मॉडल में वित्तीय संस्थाओं की बात बहुत मानी जाती है ?
- (A) जापानी मॉडल  
 (B) एंग्लो-अमेरिकन मॉडल  
 (C) जर्मन मॉडल  
 (D) भारतीय मॉडल
68. चार प्रकार की सामाजिक जिम्मेदारियों में समाविष्ट हैं
- (A) कानूनी, लोकहितकारी, आर्थिक और आचरण संबन्धी  
 (B) आचरण सम्बन्धी, नैतिक, सामाजिक और आर्थिक  
 (C) लोकहितकारी, न्याय, आर्थिक तथा आचरण संबंधी  
 (D) कानूनी, नैतिक, आचरण संबन्धी और आर्थिक

69. From the following statements relating to WTO agreements, choose the statements that are correct :

**Statement I** : Diversity in technical regulations and industrial standards among countries leads to the introduction of TBT (Technical Barriers to trade) Agreements.

**Statement II** : The aim of WTO agreements on customs valuation is to ensure a fair, uniform and neutral system for the valuation of goods for customs purposes.

**Statement III** : The agreement on Trade Related Investment Measures (TRIMs) applies only to measures that affect trade in goods.

**Codes :**

- (A) Statements I and II only are correct.
- (B) Only statement I is correct.
- (C) Only statements II and III are correct.
- (D) All the statements are correct.

70. If the spot rate of US dollar is ₹ 60 and one month forward rate is ₹ 62, the forward rate premium (p) will be

- (A) 40%
- (B) (-)40%
- (C) 33%
- (D) (-)33%

71. For which of the following sectors, the FDI cap/equity is 100% ?

- i. Mining including exploration and mining of diamonds.
- ii. Defence production
- iii. Drugs and pharmaceuticals
- iv. Insurance
- v. Banking
- vi. Power (except atomic energy)

**Codes :**

- (A) i, iii, iv and vi
- (B) i, iii, iv and v
- (C) i, ii and vi
- (D) i, iii and vi

72. As per the Foreign Trade (Development and Regulation) Act, 1992, who advises the Central Government in the formulation of Export and Import Policy ?

- (A) Chief controller of Imports and Exports
- (B) Director General of Foreign Trade
- (C) Director General of Commercial Intelligence
- (D) Chief Controller of Foreign Trade

69. 'डब्ल्यू.टी.ओ.' संधि से संबंधित सही कथन को चुनिए :

**कथन – I :** देशों में तकनीकी नियमों की भिन्नता और उद्योगों के स्तर 'टी.बी.टी.' (टैक्नीकल बैरियर्स टू ट्रेड) समझौतों से परिचित कराते हैं ।

**कथन – II :** डब्ल्यू.टी.ओ. (WTO) संधि का उद्देश्य सीमा शुल्क और मूल्य निर्धारण को स्पष्ट, समरूप और तटस्थता के साथ सीमा शुल्क के उद्देश्य के आशय से निश्चित करना ।

**कथन – III :** 'व्यापार संबंधी निवेश पैमाना' (ट्रेड रिलेटेड इंवेस्टमेन्ट मैज़र्स) (टी.आर.आई.एम.) पर सहमति केवल नापने के लिए प्रयोग होता है, जिसका असर व्यापार के सामान पर पड़ता है ।

**कूट :**

- (A) केवल कथन I और II सही हैं ।
- (B) केवल कथन I सही है ।
- (C) केवल कथन II और III सही हैं ।
- (D) सभी कथन सही हैं ।

70. अगर तत्कालीन समय में यू.एस. डॉलर का मूल्य ₹ 60 है और अगले माह उसका मूल्य ₹ 62 होगा तो फॉरवर्ड प्रीमियम (p) की दर क्या होगी ?

- (A) 40%
- (B) (-)40%
- (C) 33%
- (D) (-)33%

71. निम्नलिखित में से किस सेक्टर में शत-प्रतिशत एफ.डी.आई. की अनुमति है ?

- i. खनन विधि अन्वेषण और हीरों की खुदाई
- ii. सुरक्षा उत्पाद
- iii. दवा और औषधीय
- iv. बीमा (इन्श्योरेन्स)
- v. बैंकिंग
- vi. शक्ति (पॉवर) (परमाणु शक्ति के अलावा)

**कूट :**

- (A) i, iii, iv और vi
- (B) i, iii, iv और v
- (C) i, ii और vi
- (D) i, iii और vi

72. विदेशी व्यापार (विकास और नियमन) एक्ट 1992 के अनुसार केन्द्रीय सरकार को आयात और निर्यात के सिद्धान्तों के लिए कौन सलाह देता है ?

- (A) चीफ कन्ट्रोलर ऑफ इम्पोर्ट और एक्सपोर्ट
- (B) डायरेक्टर जनरल ऑफ फॉरन ट्रेड
- (C) डायरेक्टर जनरल ऑफ कॉमर्शियल इंटेलिजेन्स
- (D) चीफ कन्ट्रोलर ऑफ फॉरन ट्रेड

73. According to Eclectic theory of Foreign Direct Investment (FDI), the motivation behind FDI is/are
- (A) Capital and labour adequacy
  - (B) Raw material and labour adequacy
  - (C) Ownership, location and internalisation
  - (D) Labour, capital market and internalisation
74. The following statements are related to patents. Using code indicate the statements that are not correct :
- Statement I** : Patent is aimed to encourage economic and technological development.
- Statement II** : Patent can be protected only for a limited period.
- Statement III** : The law of patent is international in its operation.
- Statement IV** : When the patent right expire, the technology becomes public property.
- Codes :**
- (A) Statements II, III and IV are not correct.
  - (B) Statements II and IV are not correct.
  - (C) Statement III is not correct.
  - (D) Statement IV is not correct.
75. Which of the following statements are not correct in relation to pre-shipment credit in foreign currency ?
- Statement I** : It is a foreign currency loan available, both, to the importers and exporters.
- Statement II** : It is self liquidating in nature and can be liquidated by purchasing/ discounting of bills.
- Statement III** : Refinance from RBI is available to banks against pre-shipment credit in foreign currency.
- Statement IV** : The interest rare shall not exceed 1.75% above six months, LIBOR for the initial period of one month.
- Codes :**
- (A) Statements I, II and III are not correct.
  - (B) Statements I, III and IV are not correct.
  - (C) Statement II and IV are not correct
  - (D) Statement II and III are not correct.

73. विदेशी प्रत्यक्ष निवेश की एक्लेक्टिक थ्योरी के अनुसार सीधा विदेशी निवेश प्रोत्साहित करता है/हैं

- (A) पूँजी और मज़दूर पर्याप्तता
- (B) कच्चा माल और मज़दूर पर्याप्तता
- (C) स्वामित्व, स्थान और आन्तरीकरण
- (D) मज़दूर, पूँजी बाजार और आन्तरीकरण

74. निम्नलिखित कथन पेटेंट से संबंधित है। अनुचित कथन का चुनाव दिए गए (कोड) कूट के अनुसार करें :

**कथन – I :** पेटेंट का उद्देश्य आर्थिक और तकनीक विकास को प्रोत्साहित करना है।

**कथन – II :** पेटेंट केवल सीमित अवधि के लिए सुरक्षित होता है।

**कथन – III :** पेटेंट का कानून अन्तर्राष्ट्रीय रूप से प्रचलित है।

**कथन – IV :** जब पेटेंट की अवधि समाप्त हो जाती है तो तकनीक रूप से वह जनता की संपत्ति हो जाती है।

**कूट :**

- (A) कथन II, III और IV गलत हैं।
- (B) कथन II और IV गलत हैं।
- (C) कथन III गलत है।
- (D) कथन IV गलत है।

75. जलयान द्वारा माल भेजने से पूर्व विदेशी पूँजी जमा करने के संबंध में कौन सा कथन सही नहीं है ?

**कथन – I :** आयातकों और निर्यातकों दोनों के लिए विदेशी मुद्रा का ऋण उपलब्ध है।

**कथन – II :** यह स्वभाव से स्व-तरलीय है और खरीदने पर तरल और बिल पर छूट/कटौती प्राप्त हो सकती है।

**कथन – III :** जलयान द्वारा माल भेजने से पूर्व विदेशी पूँजी जमा करने के लिए पुनः/दुबारा आर.बी.आई. से धन उपलब्ध है।

**कथन – IV :** 6 महीने से ऊपर/अधिक ब्याज दर 1.75% से अधिक नहीं बढ़नी चाहिए, एल.आई.बी.ओ.आर. मूलतः एक महीने की अवधि के लिए।

**कूट :**

- (A) कथन I, II, III गलत हैं।
- (B) कथन I, III और IV गलत हैं।
- (C) कथन II और IV गलत हैं।
- (D) कथन II और III गलत हैं।

**Space For Rough Work**